



BUSINESS ALLIANCE for SECURE COMMERCE

Cargo Security

PUBLICACIÓN ESPECIALIZADA EN SEGURIDAD DE LA CADENA DE SUMINISTRO INTERNACIONAL



EDICIÓN N° 55 - MARZO 2026 | ISSUE N° 55 - MARCH 2026

Seguridad, cumplimiento y competitividad en el comercio global

Security, compliance, and competitiveness in global trade

Artículo técnico | Technical article:

Armando Rivas, Auditor Internacional
BASC y Vicepresidente de Operaciones
de HIT Puerto Río Haina | International
BASC Auditor and Vice President of
Operations at HIT Puerto Río Haina

Entrevista | Interview:

Óscar Sánchez, Presidente de la Junta
Directiva de World BASC Organization
| Chairman of the Board of Directors
of World BASC Organization

Artículo técnico | Technical article:

Pedro Bellatin, Country President
de Securitas Perú | Country
President of Securitas Peru

www.bascperu.org



COMITÉ EDITORIAL | EDITORIAL COMMITTEE

Director | Direction

Patricia Siles Alvarez

Redactor | Writer

Unices Montes Espinoza

Edición y diagramación |

Editing, and layout

Silvana Basauri Tello

Rafaella Gonzales Laos

Gianella Golac Zamora

Unices Montes Espinoza

Cargo Security® es una publicación trimestral promovida por la Alianza Empresarial para un Comercio Seguro BASC PERÚ, Asociación Civil sin fines de lucro adscrita a la World BASC Organization Inc. (WBO).

Las opiniones vertidas en los artículos son de exclusiva responsabilidad de sus autores. Derechos reservados. Se permite la difusión del material contenido en esta revista siempre que se cite la fuente. REGISTRO DE MARCA: Certificado N° 99153963 (Resolución N° 010346 - 2009 / DSD - INDECOPI).

Disclaimer: Cargo Security® is a quarterly publication promoted by the Business Alliance for Secure Commerce BASC PERU, a non-profit civil association affiliated with the World BASC Organization Inc. (WBO).

The opinions expressed in the articles are the sole responsibility of their authors. All rights reserved. The dissemination of material contained in this magazine is permitted as long as the source is cited. TRADEMARK REGISTRATION: Certificate No. 99153963 (Resolution No. 010346 - 2009 / DSD - INDECOPI).

CONTENIDO | CONTENT

- 4** Palabras de Patricia Siles, Presidente del Directorio de BASC PERÚ
Remarks by Patricia Siles, Chairman of the Board of BASC PERU
- 7** Portada: La inestabilidad geopolítica mundial
Cover: Global geopolitical instability
- 14** Óscar Sánchez: Gobernanza global y resiliencia frente a nuevos riesgos en el comercio internacional
Oscar Sanchez: Global governance and resilience in the face of emerging risks in international trade
- 17** Actividades ilícitas que vulneran la cadena de suministro
Illicit activities undermining the supply chain
- 22** Armando Rivas: Importancia del SGCS BASC como herramienta para fortalecer procesos, personas y tecnología
Armando Rivas: The importance of BASC CSMS as a tool to strengthen processes, people, and technology
- 24** Modos de “gestión” del narcotráfico en países andinos
Modes of “management” of drug trafficking in Andean countries
- 28** Suzanne Lemaitre: BASC, evolución, confianza y transformación en un entorno global desafiante
Suzanne Lemaitre: BASC, evolution, trust and transformation in a challenging global environment
- 31** El narcotráfico en el Perú
Drug trafficking in Peru
- 35** Eduardo Bejarano: Buenas prácticas en seguridad de la aviación civil y el cumplimiento de los estándares BASC
Eduardo Bejarano: Best practices in civil aviation security and compliance with BASC Standards
- 38** Seguridad y cumplimiento: pilares clave para una cadena de suministro confiable
Security and compliance: Key pillars for a reliable supply chain
- 41** El factor humano en la seguridad logística: personal crítico, cultura y prevención
The human factor in logistics security: Critical personnel, culture, and prevention
- 45** Mundo BASC
BASC World



Reducir la incertidumbre con más información

Reducing uncertainty through greater information

Patricia Siles
Presidente del Consejo Directivo
Chair of the Board of Directors
BASC PERU

La economía y la política continúan marcando el ritmo de la dinámica mundial desde los primeros días del presente año. En enero, los representantes de las élites que representan estas variables confluyeron en Davos, Suiza, con ocasión del Foro Económico Mundial (FEM). Como cada año, durante este prestigioso evento, las empresas y los gobiernos más influyentes marcan la pauta del rumbo que tendrán los negocios, el comercio, la industria, y la tecnología. La fundación del FEM, en 1971, coincidió con la desaparición del sistema monetario internacional creado en la conferencia de Bretton Woods (1944) tras la finalización de la II Guerra Mundial. Nació para mejorar la gestión corporativa europea, pero luego expandió sus intereses hacia asuntos políticos y sociales globales, al tiempo de fomentar la colaboración entre empresas, gobiernos y la sociedad civil.

Ahora, 55 años después, en momentos que el mundo vive un profundo proceso de cambio estructural, el FEM ha señalado como el principal riesgo para el 2026 a la "confrontación geoeconómica", seguido por "los conflictos interestatales, los fenómenos meteorológicos extremos, la polarización social, la información falsa y la desinformación."

En el documento "Informe de Riesgos Globales 2026", se revela también que la mitad de los asistentes anticiparon "un mundo turbulento o problemático para los próximos dos años", debido al actual proceso de formación de un nuevo orden mundial en el que los principales puestos de liderazgo de algunos países cambiarán de posición y las organizaciones que aglutinan a países, o aquellos creados para servir de apoyo y cooperación internacional, cambiarán de nombre o desaparecerán. La introducción del término "confrontación geoeconómica" es un reconocimiento del proceso en curso, que apunta al cambio de un único poder global a uno múltiple.

Las cadenas de suministro

El FEM 2026 abordó también, como parte del comercio, las cadenas de suministro, sector que ya se encuentra en una situación de incertidumbre desde hace varios años, según la UNCTAD, debido fundamentalmente a los problemas

The economy and politics have continued to set the pace of global dynamics since the early days of the current year. In January, representatives of the elites shaping these variables converged in Davos, Switzerland, for the World Economic Forum (WEF). As every year, during this prestigious event, the most influential companies and governments define the direction that business, trade, industry, and technology will take. The founding of the WEF in 1971 coincided with the dismantling of the international monetary system established at the Bretton Woods Conference (1944) following the end of World War II. Initially created to improve European corporate management, the Forum later expanded its scope to include global political and social issues, while promoting collaboration among businesses, governments, and civil society.

Now, 55 years later, at a time when the world is undergoing a profound process of structural change, the WEF has identified "geoeconomic confrontation" as the primary risk for 2026, followed by "interstate conflicts, extreme weather events, social polarization, false information, and disinformation."

The document "Global Risks Report 2026" also reveals that half of the participants anticipated "a turbulent or troubled world over the next two years," due to the ongoing process of shaping a new world order, in which the main leadership positions of certain countries will shift, and organizations that bring countries together, or those created to provide international support and cooperation, will change their names or disappear. The introduction of the term "geoeconomic confrontation" represents an acknowledgment of this ongoing process, pointing to a transition from a single global power to a multipolar one.

Supply chains

The WEF 2026 also addressed supply chains as a key component of global trade, a sector that, according to UNCTAD, has been facing a state of uncertainty for several years, primarily due to well-known geopolitical challenges and tariff changes (Review of Maritime Transport 2024). This uncertainty reflects the broader global process of structural change previously noted.

geopolíticos conocidos y los cambios arancelarios (Informe sobre el transporte marítimo 2024). Esta incertidumbre es un reflejo del proceso mundial de cambios estructurales señalado. Por ello, en Davos se ha precisado que las cadenas de suministro se encuentran en un punto de inflexión histórico tras décadas de estar marcadas por la escala, la optimización de costes y la globalización.

En esta nueva era, las cadenas de suministro se caracterizan por la fragmentación, las limitaciones sistémicas y la disrupción continua. Antes, en el apogeo de la globalización, hubo una “integración predecible”, pero ahora experimenta una “volatilidad estructural.” Para el FEM, “Los supuestos que antes hacían que las cadenas de suministro fueran eficientes – estabilidad institucional, previsibilidad de la red y comercio abierto- (ahora) se han convertido en fuentes de fragilidad.”

En este contexto, otro documento: “Perspectivas de las Cadenas de Valor Globales 2026”, también publicado durante el Foro, establece que entre las fuerzas estructurales que están redefiniendo las perspectivas de las cadenas de suministro globales, se encuentran el crecimiento económico lento y desigual, la aceleración de la volatilidad geopolítica, la aceleración tecnológica (inteligencia artificial, computación cuántica y automatización, que redefinen la productividad y transforman la forma en que compiten las industrias), y la confianza (la falta de integridad, corrupción, poca transparencia, etc.).

Estas fuerzas “son sistémicas y están reescribiendo la forma en que el mundo obtiene, produce y distribuye bienes y servicios”, afirma el documento. “La solución reclama una nueva lógica de liderazgo para las empresas y las políticas públicas: previsión en lugar de predicción, orquestación en lugar de control y agilidad en lugar de eficiencia. Las cadenas de suministro exitosas en este contexto están pasando del control centralizado a la inteligencia descentralizada, de sistemas lineales y de gestión vertical a redes interdependientes de proveedores, clientes, reguladores, financiadores y plataformas digitales.”

Las élites mundiales de la economía y la política concuerdan en que “La ventaja competitiva ahora no depende del control integral, sino de la orquestación del valor, la confianza y los datos a través de redes que van mucho más allá de la propiedad directa. Esto exige la acción tanto del sector empresarial como del gobierno.”

Seguridad y cumplimiento

Entre tanto, ¿qué hay de la seguridad en la empresa? Las respuestas pasan por tamizar los factores que pueden influir en las operaciones de la empresa. Es decir, reducir la incertidumbre con más información fiable. Al respecto, la revista Time (enero 2026) publicó los principales riesgos para este año (The Top 10 Global Risks for 2026), de los cuales los siguientes pueden influir en los que toman decisiones en países como el nuestro: El riesgo que representa la “Revolución política estadounidense” (tipo de sistema político que tendrá Estados Unidos cuando termine esta revolución); “La economía eléctrica” (una parte creciente de los sistemas energéticos, de movilidad, e industriales del mundo se construirán sobre bases chinas); “La Doctrina Donroe” (las tácticas autoritarias estadounidenses corren el riesgo de provocar reacciones adversas y consecuencias no deseadas); y “Europa bajo

Accordingly, discussions in Davos emphasized that supply chains are at a historic inflection point, after decades characterized by scale, cost optimization, and globalization.

In this new era, supply chains are characterized by fragmentation, systemic constraints, and continuous disruption. Previously, at the height of globalization, there was a period of “predictable integration”; today, however, supply chains are experiencing “structural volatility.” According to the WEF, “the assumptions that once made supply chains efficient, institutional stability, network predictability, and open trade, have now become sources of fragility.”

In this regard, another document, “Global Value Chains Outlook 2026,” also released during the Forum, states that among the structural forces redefining the outlook for global supply chains are slow and uneven economic growth, the intensification of geopolitical volatility, technological acceleration, such as artificial intelligence, quantum computing, and automation, which are reshaping productivity and transforming the way industries compete, and trust, including issues related to lack of integrity, corruption, limited transparency, etc.

These forces “are systemic and are rewriting the way the world sources, produces, and distributes goods and services,” the document states. “The solution calls for a new leadership logic for both businesses and public policy: foresight instead of prediction, orchestration instead of control, and agility instead of efficiency. Successful supply chains in this context are shifting from centralized control to decentralized intelligence, from linear systems and vertical management to interdependent networks of suppliers, customers, regulators, financiers, and digital platforms.”

Global economic and political elites agree that “competitive advantage no longer depends on end-to-end control, but on the orchestration of value, trust, and data across networks that extend far beyond direct ownership. This requires action from both the business sector and government.”

Security and compliance

Meanwhile, what about security within companies? The answers lie in filtering and assessing the factors that may influence business operations, in other words, reducing uncertainty through more reliable information. In this regard, Time magazine (January 2026) published the main risks for this year (The Top 10 Global Risks for 2026), several of which may influence decision-makers in countries such as ours. These include the risk posed by the “U.S. Political Revolution” (the type of political system the United States will have once this revolution concludes); “The Electric Economy” (as a growing share of the world’s energy, mobility, and industrial systems are built on Chinese foundations); “The Donroe Doctrine” (U.S. authoritarian tactics risk triggering backlash and unintended consequences); and “Europe Under Siege” (as it confronts its ability to manage economic discontent, fill the security vacuum left by the United States, support Ukraine, address the annexation of Greenland, among other challenges).

Message

In the national context, it is important to highlight the alarming rise in citizen insecurity, which naturally extends to commercial and logistics operations.

asedio" (enfrenta su capacidad de manejar su malestar económico, llenar el vacío de seguridad dejado por Estados Unidos, su apoyo a Ucrania, la anexión de Groenlandia, etc.).

Mensaje

En el contexto nacional debemos señalar la alarmante escalada en temas de inseguridad ciudadana, que por supuesto se traslada a la logística-comercial; lo que obliga a las empresas BASC a considerar estos y otros riesgos técnicos presentes en el actual contexto mundial y nacional, por lo que vienen manejando el día a día con la normalidad que le exigen sus responsabilidades: cumplir con sus clientes, y aplicar sus políticas de seguridad cumpliendo las reglas y normas de un comercio internacional libre de actividades ilícitas. Es lo que BASC PERÚ promueve como parte de la cultura de seguridad contenida en su Sistema de Gestión en Control y Seguridad (SGCS).

Para finalizar el presente artículo, quisiera expresar mi especial agradecimiento a la Asamblea del Capítulo BASC Perú por elegirme por segunda vez en la Presidencia de Directorio, tomando la posta de manos del Sr. Aldo Defilippi (AmCham), y la recibo con mucha responsabilidad y sentido de compromiso, para seguir promoviendo la seguridad en la cadena de suministro del país, de la mano con autoridades y organizaciones de apoyo, tanto nacionales como extranjeras, que nos acompañan.

This situation compels BASC companies to take into consideration these and other technical risks present in both the current global and national environment. As a result, they manage their day-to-day operations with the normality demanded by their responsibilities: meeting customer commitments and applying their security policies in compliance with the rules and standards of international trade free from illicit activities. This is what BASC PERU promotes as part of the security culture embedded in its Management System for Control and Security (SGCS by its acronym in Spanish).

To conclude this article, I would like to express my special appreciation to the Assembly of the BASC Peru Chapter for electing me for a second term as Chair of the Board of Directors, taking over from Mr. Aldo Defilippi (AMCHAM). I assume this role with a strong sense of responsibility and commitment, in order to continue promoting supply chain security in the country, working hand in hand with authorities and supporting organizations, both national and international, that accompany us in this effort.



La inestabilidad geopolítica mundial

Global geopolitical instability

Los recientes acontecimientos geopolíticos continúan transformando el escenario económico y comercial mundial.

Recent geopolitical developments continue to reshape the global economic and trade landscape.

Los conflictos internacionales, las tensiones en regiones estratégicas y el avance acelerado de nuevas tecnologías, como la inteligencia artificial, están redefiniendo las reglas del comercio. A ello se suma una creciente demanda energética que presiona los costos y genera nuevos desafíos para las empresas a nivel global.

Más allá de la incertidumbre que generan las noticias internacionales sobre los conflictos entre Rusia y Ucrania, las tensiones en Europa, las disputas entre China y Taiwán, China y Japón, así como la rivalidad entre China y Estados Unidos —entre otros focos en Asia y África—, existe una creciente preocupación en el sector empresarial global respecto a la duración y evolución de este escenario. Estas tensiones no solo fragmentan el panorama político, sino que impactan directamente en la economía mundial, profundizando la división económica a través de nuevas alianzas estratégicas, como el bloque BRICS liderado por Rusia, que buscan reducir su dependencia del sistema financiero internacional vigente. En respuesta, diversas potencias han implementado sanciones y restricciones al comercio y la inversión.

Tales medidas influyen en las estrategias y la viabilidad de las transacciones alrededor del mundo, incluyendo sectores estratégicos como la tecnología avanzada donde los marcos regulatorios versus las prioridades nacionales en Estados Unidos, Europa y la región de Asia-Pacífico se está convirtiendo en un campo de complejos cambios.

International conflicts, tensions in strategic regions, and the rapid advancement of new technologies, such as artificial intelligence, are redefining the rules of trade. Added to this is a growing demand for energy, which is driving up costs and creating new challenges for companies worldwide.

Beyond the uncertainty generated by international news on the conflicts between Russia and Ukraine, tensions in Europe, disputes between China and Taiwan, China and Japan, as well as the rivalry between China and the United States—among other flashpoints in Asia and Africa—there is growing concern within the global business community regarding the duration and evolution of this scenario. These tensions not only fragment the political landscape but also have a direct impact on the global economy, deepening economic fragmentation through new strategic alliances, such as the Russia-led BRICS bloc, which seek to reduce their dependence on the existing international financial system. In response, several powers have implemented sanctions and restrictions on trade and investment.

Such measures influence the strategies and viability of transactions worldwide, including in strategic sectors such as advanced technology, where regulatory frameworks versus national priorities in the United States, Europe, and the Asia-Pacific region are becoming an arena of increasingly complex change. According to consulting firm Lazard (2025 M&A Review and 2026 Outlook), the impact of

Según la consultora Lazard (2025 M&A Review and 2026 Outlook), el efecto de la geopolítica actual “ha sido especialmente evidente en la disminución de las fusiones y adquisiciones entre China y las principales economías occidentales.”, lo cual es resultado de las fricciones comerciales entre “Washington y Bruselas”.

Por otro lado, en septiembre de 2025, la consultora Ernest & Young, en su informe “EY-Parthenon CEO Outlook” revelaba que más de la mitad de los directores ejecutivos estaban reorganizando sus cadenas de suministro para atender a un bloque regional específico. Son cambios estratégicos que demuestran el poder de la geopolítica para transformar el entorno operativo global desde sus cimientos.

Similar visión tiene el banco de inversiones Deutsche Bank, que, en su informe anual de diciembre 2025, “Perspectivas 2026”, afirma que “La economía mundial está en constante cambio. **Los flujos comerciales están cambiando, las regiones están ganando o perdiendo influencia**, y las nuevas tecnologías también están reformulando el mapa económico”. Este influyente banco considera que “las relaciones comerciales globales están lejos de estar resueltas.”

La reconfiguración económica

En el campo económico, particularmente en el sector comercial, desde el inicio de la globalización a finales de los años 70, las empresas diseñaron sus cadenas de suministro en función de la disminución de costos principalmente. En las actuales circunstancias, este criterio está cediendo lugar a consideraciones relacionadas al riesgo geopolítico, el cambio de aranceles y sanciones, y la reorientación de la política industrial (reubicación de fábricas en países aliados o *friendshoring*). Esto es un cambio mundial estructural.

Ante las presiones, las cadenas de suministro priorizan la seguridad política en lugar de costos, mientras que los nuevos acuerdos comerciales están siendo negociados fuera de las instituciones multilaterales, y los aranceles son usados como parte de la confrontación geopolítica. Los acuerdos comerciales existentes están bajo presión. Así, es incierto el final del Acuerdo entre Estados Unidos, México y Canadá (T-MEC). La ratificación completa del acuerdo entre la Unión Europea y Mercosur sigue demorando; y Canadá y China no llegaron a un acuerdo comercial por presión de EE. UU.

Fragmentación de la estabilidad geopolítica

Con el inicio del conflicto bélico entre Rusia y Ucrania en 2022 se desató el riesgo de un conflicto directo entre potencias nucleares europeas -incluyendo Estados Unidos-, y Rusia. Esto ha conducido a los cambios en la economía global que vemos a la fecha.

current geopolitics “has been particularly evident in the decline of mergers and acquisitions between China and major Western economies,” as a result of trade frictions between “Washington and Brussels.”

On the other hand, in September 2025, consulting firm Ernst & Young, in its report “EY-Parthenon CEO Outlook,” revealed that more than half of chief executive officers were reorganizing their supply chains to serve a specific regional bloc. These strategic shifts underscore the power of geopolitics to transform the global operating environment from its very foundations.

A similar view is shared by investment bank Deutsche Bank, which, in its annual December 2025 report “Outlook 2026,” states that “the global economy is in constant flux. **Trade flows are shifting, regions are gaining or losing influence**, and new technologies are also reshaping the economic map.” This influential bank further notes that “global trade relationships are far from being settled.”

Economic reconfiguration

In the economic sphere, particularly within the commercial sector, since the onset of globalization in the late 1970s, companies have primarily designed their supply chains around cost reduction. Under current circumstances, this criterion is giving way to considerations related to geopolitical risk, changes in tariffs and sanctions, and the reorientation of industrial policy, including the relocation of manufacturing to allied countries, or *friendshoring*. This represents a structural shift at the global level.

Under these pressures, supply chains are prioritizing political security over costs, while new trade agreements are being negotiated outside multilateral institutions, and tariffs are being used as instruments of geopolitical confrontation. Existing trade agreements are under strain. As a result, the future of the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) remains uncertain; full ratification of the European Union-Mercosur agreement continues to be delayed; and Canada and China have failed to reach a trade agreement due to pressure from the United States.

Fragmentation of geopolitical stability

With the outbreak of the armed conflict between Russia and Ukraine in 2022, the risk of a direct confrontation between European nuclear powers, including the United States, and Russia was unleashed. This has led to the changes in the global economy that we observe today. The war triggered an energy crisis in Europe, disrupted global food supplies, accelerated the disruption and fragmentation of logistics networks, and forced European countries to allocate vast sums to defense spending. Beyond this major flashpoint, there are other areas, at varying levels of intensity, that must be seriously considered as potential triggers for a definitive escalation into what could become an undesirable global conflagration. These include:

La guerra llevó a una crisis energética en Europa, interrumpió el suministro mundial de alimentos, aceleró la interrupción y fragmentación de las redes logísticas y obligó a los europeos a destinar ingentes montos de dinero al gasto en defensa. Además de este foco conflictivo, existen otros -en distintos niveles- que deben ser considerados seriamente como activadores potenciales de un estallido definitivo de lo que podría ser una indeseable conflagración mundial. Estos son:

- **En el estrecho de Taiwán**, China continúa ejerciendo presión militar, económica y política sobre Taiwán, cuyo gobierno insiste en desafiar la política continental de una sola China.
- **Oriente Medio** estuvo atento a la posibilidad de un nuevo enfrentamiento entre Irán e Israel, lo cual ya es real.
- **Corea del Norte** es un riesgo considerable que avanza en sus pruebas de misiles balísticos intercontinentales cada vez más potentes.
- **Las operaciones militares estadounidenses** en Venezuela pueden justificar el resurgimiento de movimientos políticos y guerrilleros en contra de lo que se puede considerar una agresión externa.

- **In the Taiwan Strait**, China continues to exert military, economic, and political pressure on Taiwan, whose government insists on challenging the mainland's One China policy.
- **In the Middle East**, attention has focused on the possibility of a renewed confrontation between Iran and Israel, which is now a reality.
- **North Korea** represents a significant risk, as it continues to advance its testing of increasingly powerful intercontinental ballistic missiles.
- **U.S. military operations** in Venezuela may justify the resurgence of political and guerrilla movements opposed to what may be perceived as external aggression.

Energy and the challenge of its deficit

The gap between electricity supply and demand is growing increasingly wider, limiting the ability to meet industrial, technological, and household needs. Expanding energy production and building the infrastructure required for its transmission,



La energía y el desafío de su déficit

El déficit entre la oferta y demanda de electricidad se hace cada vez mayor, lo que limita la satisfacción de las necesidades industriales, tecnológicas y domésticas. Producir más energía y construir la infraestructura necesaria para su transporte, mantenimiento y desarrollo constituyen un enorme desafío. La demanda crece más rápido por el requerimiento de las nuevas tecnologías (vehículos eléctricos, centros de datos, el reimpulso de la industria militar, las grandes empresas tecnológicas, la industria de la inteligencia artificial, etc.). La demora para implementar una mayor oferta capaz de atender la mayor demanda (China e India concentrarán el 60% del aumento en 2025-2026) lleva al encarecimiento de la electricidad, aun cuando se viene realizando proyectos de energías renovables y energía nuclear.

Sin embargo, crecimiento económico

A pesar de la situación mundial conflictiva, tensa e incierta entre los países y las regiones más influyentes del planeta, la economía mundial continúa operando y creciendo.

maintenance, and development represent a major challenge. Demand is rising at an accelerated pace due to the requirements of new technologies, such as electric vehicles, data centers, the renewed expansion of the defense industry, major technology companies, and the artificial intelligence sector.

Delays in deploying sufficient supply to meet this growing demand, of which China and India will account for 60% of the increase in 2025-2026, are driving up electricity costs, even as renewable energy and nuclear power projects continue to be developed.

Nevertheless, economic growth

Despite the globally conflictive, tense, and uncertain situation among the world's most influential countries and regions, the global economy continues to operate and grow. According to the International Monetary Fund (IMF), global output grew by 3.3% in 2025, a growth rate it forecasts will be repeated in 2026 (World Economic Outlook, January 2026).

Según el Fondo Monetario Internacional (FMI), la producción mundial en 2025 fue de 3.3%, un nivel de crecimiento que pronostica se repetirá en 2026 (Perspectivas de la Economía Mundial, enero 2026). Sin embargo, esta entidad prevé que “el crecimiento del volumen del comercio mundial disminuya del 4,1% en 2025 al 2,6% en 2026). En cuanto a la inflación, el FMI proyecta que este continúe disminuyendo hasta 3,8% en 2026 y el 3,4% en 2027.

En general, la transformación mundial en curso es motivada por una serie de variables cuya clasificación depende de la óptica aplicada. Cada visión contiene indicadores válidos porque la interdependencia de factores, en mayor o menor grado, es una realidad. En este sentido, en el cuadro se resume las miradas de tres organizaciones serias sobre lo que constituye los principales riesgos que el mundo enfrenta en 2026.

Riesgos críticos en la geopolítica mundial

Según **Ernst & Young (Top 10 geopolitical developments in 2026):**

- Intervencionismo estatal: Gobiernos aplicarán subsidios industriales, políticas de restricción al comercio, más inversión militar, etc.
- Comercio bajo presión: Los gobiernos aplicarán nuevas políticas (aranceles, control de exportación, requisitos de contenido local) para que las empresas modifiquen las cadenas de suministro y los patrones comerciales).
- Nacionalización de la IA: Los gobiernos considerarán cada vez más a la IA como una prioridad de seguridad nacional y como componente crítico de infraestructura.
- Escasez del agua: Mientras aumenta la escasez de agua en el mundo (y su demanda aumenta para fabricar semiconductores y refrigerar los centros de datos) surgirán más conflictos por los derechos de agua.

However, the IMF also anticipates that “the growth of global trade volumes will decline from 4.1% in 2025 to 2.6% in 2026”. With regard to inflation, the IMF projects that it will continue to decline, reaching 3.8% in 2026 and 3.4% in 2027.

Overall, the ongoing global transformation is driven by a set of variables whose classification depends on the perspective applied. Each viewpoint contains valid indicators, as the interdependence of factors, to a greater or lesser extent, is a reality. In this regard, the table below summarizes the perspectives of three reputable organizations on what they identify as the main risks facing the world in 2026.

Global Risks in Global Geopolitics

According to **Ernst & Young (Top 10 geopolitical developments in 2026):**

- State interventionism: Governments will implement industrial subsidies, trade-restrictive policies, increased military spending, etc.
- Trade under pressure: Governments will implement new policies, such as tariffs, export controls, and local content requirements, forcing companies to adjust their supply chains and trade patterns.
- *Nationalization of AI*: Governments will increasingly view AI as a national security priority and as a critical component of infrastructure.
- Water shortage: As global water scarcity increases, and demand rises for semiconductor manufacturing and data center cooling, more conflicts over water rights will emerge.
- Race for critical minerals: Geopolitical competition to secure access to critical minerals, essential for digital technologies, batteries, and defense systems, will generate new patterns of production and trade.



- Carrera por minerales críticos: Competencia geopolítica para acceder a ellos (para tecnología digital, baterías y sistemas de defensa) generará nuevos patrones de producción y comercio.
- Deuda, capital y divisas: La competencia geopolítica y el surgimiento de más conflictos bélicos politiza la asignación de capitales que reconfiguran el sistema financiero global.
- América del Norte volátil: Inestabilidad política y la revisión del acuerdo comercial entre Estados Unidos, México y Canadá (T-MEC), reconfigurará las cadenas de suministro regionales.
- Asia-Pacífico: Seguridad económica: Los gobiernos aumentarán sus esfuerzos en seguridad económica, equilibrando la integración económica regional con la seguridad nacional en un escenario de creciente multipolaridad.
- Europa: En una encrucijada: El cambiante orden mundial y las divisiones políticas internas plantean desafíos para la seguridad nacional y la competitividad económica de Europa.
- Oriente Medio: Reajuste: Los actores regionales y globales reajustarán sus posiciones en la región, intensificando la competencia económica.

Según la **Revista Time (The Top 10 Global Risks for 2026)**:

- Revolución política en USA: Las desavenencias generadas por Trump se han convertido en una transformación sistémica. Es más probable que la revolución fracase, pero no habrá vuelta atrás al statu quo. Es la principal fuente de riesgo global.
- El dominante: Las tecnologías del siglo XXI (vehículos eléctricos, drones, robots, baterías, IA) requieren infraestructura eléctrica. China lo asume y Estados Unidos decide ser el mayor petro-estado del mundo.
- Doctrina Donroe: Trump revive y reinterpreta la Doctrina Monroe en un intento por reafirmar la primacía estadounidense sobre el hemisferio occidental. Venezuela es la primera muestra.
- Europa bajo presión: Francia, Alemania y el Reino Unido inician el año con gobiernos débiles e impopulares, asediados por la derecha populista, la izquierda populista y la administración Trump.
- El segundo frente de Rusia: El frente más peligroso en Europa sería la guerra híbrida Rusia-OTAN.
- Capitalismo de Estado estadounidense: La administración más intervencionista en materia económica desde el New Deal se consolidará aún más en 2026.



- Debt, capital and currencies: Geopolitical competition and the rise of armed conflicts are politicizing capital allocation, reshaping the global financial system.
- Volatile North America: Political instability and the review of the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) will reconfigure regional supply chains.
- Asia-Pacific: Economic security: Governments will intensify efforts to enhance economic security, balancing regional economic integration with national security in an increasingly multipolar environment.
- Europe: At a crossroads: The shifting global order and internal political divisions pose challenges to Europe's national security and economic competitiveness.
- Middle East: Realignment: Regional and global actors will realign their positions in the region, intensifying economic competition.

According to **Time Magazine (The Top 10 Global Risks for 2026)**:

- U.S. Political Revolution: The divisions generated by Trump have evolved into a systemic transformation. While the revolution is more likely to fail, there will be no return to the status quo. It is identified as the primary source of global risk.
- The dominant power: Twenty-first-century technologies, electric vehicles, drones, robots, batteries, and artificial intelligence, require robust electrical infrastructure. China is taking this on, while the United States has chosen to become the world's largest petro-state.
- Donroe Doctrine: Trump revives and reinterprets the Monroe Doctrine in an effort to reaffirm U.S. primacy over the Western Hemisphere. Venezuela is the first example.
- Europe under pressure: France, Germany, and the

United Kingdom begin the year with weak and unpopular governments, besieged by right-wing populism, left-wing populism, and the Trump administration.

- Russia's second front: The most dangerous front in Europe would be a Russia-NATO hybrid war.
- U.S. State Capitalism: The most interventionist economic administration since the New Deal is expected to further consolidate in 2026.
- China's deflation trap: Deflation in China is expected to intensify, and Beijing is unlikely to take action to stop it. The government is prioritizing technological

- La trampa deflacionaria China: La deflación China se agudizará y Pekín no hará nada para detenerla. El gobierno prioriza la supremacía tecnológica antes que estimular el consumo.
- La IA devora a sus usuarios: La IA mejorará la rentabilidad de empresas impulsando redes sociales que produzcan humanos menos pensantes, sensibles y sociales.
- El acuerdo comercial zombi: El acuerdo comercial norteamericano no se prorrogará, actualizará ni derogará; tendrá vigencia zombi, porque Trump desea seguir presionando a México y Canadá para obtener concesiones bilaterales.
- El agua como arma: El agua ya es un recurso disputado. La mitad de la humanidad vive bajo estrés hídrico y no existe una estructura para gestionarlo.

Según el **Foro Económico Mundial (The Global Risks Report 2026)**:

- Confrontación Geoeconómica: Las potencias aplican instrumentos económicos que restringen el comercio, conocimientos, servicios o tecnología para lograr autosuficiencia, limitar rivales geopolíticos y/o consolidar influencia. Incluye: medidas monetarias; control de inversión; sanciones; ayudas y subvenciones; y control comercial (aranceles principalmente).
- Información falsa y desinformación: Información falsa persistente que se difunde por las redes mediáticas, modificando la opinión pública y generando desconfianza hacia los hechos y la autoridad. Incluye, entre otros, contenido falso, suplantación de identidad, contenido manipulado y fabricado.

supremacy over stimulating domestic consumption.

- AI devours its users: AI will improve corporate profitability by driving social media networks that produce less thoughtful, less empathetic, and less socially engaged individuals.
- The Zombie Trade Agreement: The North American trade agreement will neither be renewed, updated, nor repealed; it will remain in a "zombie" state, as Trump seeks to continue pressuring Mexico and Canada to secure bilateral concessions.
- Water as a weapon: Water is already a contested resource. Half of humanity lives under water stress, and there is no effective framework in place to manage it.

According to the **World Economic Forum (The Global Risks Report 2026)**:

- Geoeconomic confrontation: Major powers are deploying economic instruments that restrict trade, knowledge, services, or technology in order to achieve self-sufficiency, constrain geopolitical rivals, and/or consolidate influence. This includes monetary measures; investment controls; sanctions; aid and subsidies; and trade controls (primarily tariffs).
- False information and disinformation: Persistent false information that spreads through media networks, shaping public opinion and generating distrust toward facts and authority. This includes, among others, false content, impersonation, and manipulated or fabricated material.



- **Polarización social:** Las divisiones ideológicas y culturales dentro de y entre las comunidades, disminuyen la estabilidad social, bloquean la toma de decisiones y generan perturbaciones económicas y mayor polarización política.
- **Fenómenos meteorológicos extremos:** Pérdida de vidas, daños a ecosistemas, destrucción de propiedad y/o pérdidas económicas. Incluye, entre otros: incendios forestales, inundaciones, olas de calor.
- **Conflictos armados en los estados:** Uso de la fuerza entre Estados y/o actores no estatales, con causas ideológicas, políticos o religiosos, expresados en guerras y violencia. Incluye guerras convencionales y por delegación, guerras civiles, guerrillas, terrorismo, genocidio, y asesinatos.
- **Inseguridad cibernética:** Estado de vulnerabilidad de los sistemas digitales que puede ser explotados por ciberdelincuentes. Incluye ciberdelincuencia (ransomware, robo de datos y fraude en línea) e interferencia en operaciones gubernamentales, espionaje y seguridad nacional.
- **Desigualdad:** Disparidades sustanciales en la distribución de activos, riqueza o ingresos dentro de un país o entre países. Incluye la pobreza creciente o persistente y la polarización económica.
- **Deterioro de los derechos humanos y/o de las libertades civiles:** Pérdida de protección de los derechos inherentes a todo ser humano. Incluye el derecho a la vida y la libertad, al trabajo y la educación, a la libertad de expresión, a la reunión pacífica, a la no discriminación, y a la privacidad.
- **Contaminación:** Introducción de sustancias nocivas en el aire, el agua y el suelo como consecuencia de la acción humana. Provoca pérdidas de vidas, pérdidas económicas y/o daños a los ecosistemas. Incluye actividades domésticas e industriales, accidentes ambientales (derrames de petróleo y contaminación radiactiva).
- **Migración y desplazamiento involuntario:** Migración forzada transfronteriza o dentro de un mismo país debido a discriminación y persecución, falta de oportunidades de desarrollo económico, desastres por acción humana, desastres naturales y climas extremos, etc.
- **Social polarization:** Ideological and cultural divisions within and between communities reduce social stability, hinder decision-making, and generate economic disruption and greater political polarization.
- **Extreme weather events:** Loss of life, damage to ecosystems, destruction of property, and/or economic losses. This includes, among others, wildfires, floods, and heatwaves.
- **Armed conflicts between states:** Use of force between states and/or non-state actors, driven by ideological, political, or religious causes, expressed through war and violence. This includes conventional and proxy wars, civil wars, guerrilla warfare, terrorism, genocide, and targeted killings.
- **Cyber insecurity:** A state of vulnerability in digital systems that can be exploited by cybercriminals. This includes cybercrime (ransomware, data theft, and online fraud), as well as interference in government operations, espionage, and national security threats.
- **Inequality:** Significant disparities in the distribution of assets, wealth, or income within a country or across countries. This includes growing or persistent poverty and economic polarization.
- **Deterioration of Human Rights and/or Civil Liberties:** Loss of protection of the rights inherent to all human beings. This includes the rights to life and liberty; work and education; freedom of expression; peaceful assembly; non-discrimination; and privacy.
- **Pollution:** The introduction of harmful substances into the air, water, and soil as a result of human activity. This leads to loss of life, economic losses, and/or damage to ecosystems. It includes domestic and industrial activities, as well as environmental accidents (oil spills and radioactive contamination).
- **Migration and forced displacement:** Cross-border or internal forced migration due to discrimination and persecution, lack of economic development opportunities, human-induced disasters, natural disasters, and extreme climates, etc.



**Óscar Sánchez**

Presidente de la Junta Directiva de
World BASC Organization
Chairman of the Board of Directors of
World BASC Organization

Gobernanza global y resiliencia frente a nuevos riesgos en el comercio internacional

Global governance and resilience in the face of emerging risks in international trade

El comercio internacional atraviesa una etapa de transformación profunda. Las tensiones geopolíticas, las disrupciones logísticas y la evolución de amenazas emergentes han elevado de manera significativa la complejidad de las cadenas de suministro a escala global.

International trade is undergoing a period of profound transformation. Geopolitical tensions, logistics disruptions, and the evolution of emerging threats have significantly increased the complexity of global supply chains.

Se observa un entorno de mayor inestabilidad que impacta rutas y tiempos logísticos, una creciente sofisticación del crimen organizado transnacional —incluyendo narcotráfico y contrabando— y la consolidación de riesgos híbridos que combinan vulnerabilidades físicas y digitales. A ello se suman ciberataques, fraude documental y marcos regulatorios cada vez más exigentes en materia de cumplimiento y debida diligencia.

Frente a este contexto, la cooperación internacional no es opcional, sino estratégica. World BASC Organization (WBO) ha fortalecido el diálogo permanente con autoridades aduaneras y organismos multilaterales, promoviendo estándares armonizados y participando activamente en espacios de cooperación público-privada que impulsan un comercio más seguro, transparente y eficiente.

En 2025, BASC y sus capítulos miembros consolidaron avances institucionales relevantes mediante la suscripción de acuerdos de cooperación estratégicos con autoridades nacionales y organismos internacionales. En el marco del Foro Internacional BASC Panamá 2025, realizado en abril en ciudad de Panamá, WBO firmó una Carta de Intención con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el

An environment of increased instability can be observed, impacting logistics routes and transit times, along with the growing sophistication of transnational organized crime, including drug trafficking and smuggling, and the consolidation of hybrid risks that combine physical and digital vulnerabilities. In addition, cyberattacks, document fraud, and increasingly stringent regulatory frameworks regarding compliance and due diligence further compound these challenges.

In this context, international cooperation is not optional but strategic. The World BASC Organization (WBO) has strengthened ongoing dialogue with customs authorities and multilateral organizations, promoting harmonized standards and actively participating in public-private cooperation forums that drive safer, more transparent, and more efficient trade.

In 2025, BASC and its member chapters consolidated significant institutional progress through the signing of strategic cooperation agreements with national authorities and international organizations. Within the framework of the BASC International Forum Panama 2025, held in April in Panama City, the WBO signed a Letter of Intent with the

Delito (UNODC), orientada a fortalecer la cooperación en seguridad para el comercio y desarrollo de capacidades de las instituciones y autoridades de control. De igual forma, BASC Colombia suscribió un convenio con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN); BASC PERÚ firmó un acuerdo con el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR); BASC Guatemala formalizó un Memorando de Entendimiento con la Comisión Portuaria Nacional; y BASC El Salvador celebró un acuerdo con la Dirección General de Aduanas. Estas iniciativas refuerzan el impacto del modelo BASC en la seguridad y como apoya los objetivos comunes y los retos del comercio exterior a nivel local y regional.

United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC), aimed at strengthening cooperation in trade security and capacity building for institutions and control authorities. Likewise, BASC Colombia entered into an agreement with the National Directorate of Taxes and Customs (DIAN by its acronym in Spanish); BASC Peru signed an agreement with the Ministry of Foreign Trade and Tourism (MINCETUR by its acronym in Spanish); BASC Guatemala formalized a Memorandum of Understanding with the National Port Commission; and BASC El Salvador concluded an agreement with the General Directorate of Customs. These initiatives reinforce the impact of the BASC model on



UNODC y WBO firman Carta de Entendimiento
UNODC and WBO sign Letter of Understanding

Uno de los avances más significativos del último año fue la primera Certificación Multinacional otorgada a la naviera multinacional CMA CGM, que amplió la presencia institucional de BASC de 17 a 26 países en las Américas y el Caribe. Esta certificación no solo fortalece la armonización y aplicación regional de los estándares internacionales BASC, si no que marca, además, un paso estratégico hacia una mayor integración empresarial, facilitando operaciones más seguras, eficientes y trazables en múltiples jurisdicciones y elevando el alcance internacional del cumplimiento de organizaciones con operaciones globales.

En paralelo, el Sistema de Gestión en Control y Seguridad (SGCS BASC), continúa siendo revisado y actualizado por el Comité Técnico de World BASC Organization, incorporando nuevas tipologías de riesgo asociados al comercio internacional, así como componentes de ciberseguridad y un enfoque más robusto basado en análisis de evidencia y al cumplimiento normativo y gobierno corporativo.

Durante el último año, WBO consolidó su gobernanza institucional y fortaleció su posicionamiento internacional mediante la participación en escenarios estratégicos. La presencia en espacios técnicos convocados por la

security and demonstrate how it supports shared objectives and addresses foreign trade challenges at both local and regional levels.

One of the most significant achievements of the past year was the first Multinational Certification granted to the global shipping company CMA CGM, which expanded BASC's institutional presence from 17 to 26 countries across the Americas and the Caribbean. This certification not only strengthens the regional harmonization and implementation of BASC international standards but also represents a strategic step toward greater business integration, enabling safer, more efficient, and more traceable operations across multiple jurisdictions, while expanding the international scope of compliance for organizations with global operations.

Meanwhile, the BASC Control and Security Management System (CSMS) continues to be reviewed and updated by the World BASC Organization Technical Committee, incorporating new risk typologies associated with international trade, as well as cybersecurity components and a more robust approach based on evidence analysis, regulatory compliance, and corporate governance.

Organización Mundial de Aduanas (OMA) en Bruselas y Brasil, así como en instancias de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de los Estados Unidos (CBP), reafirmó el compromiso de BASC con la cooperación público-privada.

Asimismo, el liderazgo del presidente internacional, Erik Moncayo, en su calidad de presidente del Grupo Regional del Sector Privado (GRSP) de la OMA para las Américas y el Caribe, ha fortalecido la proyección hemisférica de BASC y consolidado su aporte en la construcción de marcos de referencia que promueven una cooperación efectiva y estructurada entre el sector empresarial y las administraciones aduaneras.

En 2026, el Congreso Mundial BASC, en su 12ª edición, vuelve a ocupar un lugar central en nuestra agenda institucional. El foro internacional por excelencia y el evento más importante del año para BASC y sus más de 4.700 miembros, no solo consolidará el lema “Asegurando el Comercio, Fortaleciendo la Confianza”, sino que proyectará la visión estratégica de la Organización frente a los nuevos desafíos de la cadena de suministro global.

En el corto y mediano plazo, WBO orientará su gestión a anticipar tendencias globales, fortalecer la coherencia institucional entre sus capítulos, ampliar su incidencia en foros internacionales y consolidar un modelo de gobernanza que garantice estabilidad, confianza y visión de largo plazo. En un entorno de incertidumbre creciente, la seguridad del comercio exige liderazgo institucional, cooperación efectiva y mejora continua. Ese es el compromiso permanente de World BASC Organization.

Over the past year, the WBO consolidated its institutional governance and strengthened its international positioning through participation in strategic scenarios. Its presence in technical meetings convened by the World Customs Organization (WCO) in Brussels and Brazil, as well as in forums of the United States Customs and Border Protection (CBP), reaffirmed BASC's commitment to public-private cooperation.

Likewise, the leadership of International President Erik Moncayo, in his capacity as Chair of the World Customs Organization (WCO) Regional Private Sector Group (GRSP by its acronym in Spanish) for the Americas and the Caribbean, has strengthened BASC's hemispheric outreach and consolidated its contribution to the development of reference frameworks that promote effective and structured cooperation between the business sector and customs administrations.

In 2026, the 12th edition of the BASC Global Conference once again takes a central place on our institutional agenda. As the premier international forum and the most important event of the year for BASC and its more than 4,700 members, it will not only reinforce the theme “Securing Trade, Empowering Trust” but also project the Organization's strategic vision in response to the new challenges facing the global supply chain.

In the short and medium term, the WBO will focus its management efforts on anticipating global trends, strengthening institutional coherence among its chapters, expanding its influence in international forums, and consolidating a governance model that ensures stability, trust, and a long-term vision. In an environment of growing uncertainty, trade security demands institutional leadership, effective cooperation, and continuous improvement. This is the enduring commitment of the World BASC Organization.

Asegurando el Comercio,
Fortaleciendo la Confianza.

www.congresomundialbasc.org



12° Congreso
Mundial
Septiembre 1-2, 2026
Miami, FL.





Actividades ilícitas que vulneran la cadena de suministro

Illicit activities undermining the supply chain

En el comercio mundial hay diversas actividades ilícitas, todas afectan la integridad de la cadena de suministros. En el comercio latinoamericano, la contaminación y el robo de la carga, el contrabando y el ciberataque serían las principales.

There are various illicit activities in global trade, all of which undermine the integrity of the supply chain. In Latin American trade, cargo contamination and theft, smuggling, and cyberattacks are among the primary threats.

Los efectos negativos no son solo para las empresas involucradas (exportador, empresa de servicios logísticos, transportista terrestre, marítimo y aéreo), sino también para el sistema logístico del comercio de la región o del país, puesto que cualquier presencia de actividades fuera de la ley conduce a las autoridades a aumentar las medidas de seguridad que ralentizan el ritmo eficiente de los procesos de comercio exterior.

Contaminación de la carga

La infiltración en un punto de la cadena logística del proceso de comercio internacional puede permitir la contaminación de la carga. Los traficantes suelen ocultar drogas en envíos legítimos de productos de diversa índole. Pueden ser perecederos (frutas, verduras, productos pesqueros, etc.), o no perecederos (artesanías, ropa, piezas industriales, etc.).

Dado que el principal medio de transporte donde se da este tipo de ilícitos es el marítimo, las principales herramientas para los traficantes son los contenedores de carga seca y los contenedores refrigerados. Algo similar sucede cuando la vía de transporte es la aérea. En este modo, los servicios postales son los principales objetivos de contaminación. En ambos casos, el uso de estrategias de corrupción es la herramienta natural de las redes criminales para sobornar al personal portuario, a los conductores y personas con

The negative effects are not limited to the companies involved (exporters, logistics service providers, and land, maritime, and air carriers) but also affect the regional or national trade logistics system as a whole, as any presence of illicit activities leads authorities to tighten security measures, slowing the efficient flow of foreign trade processes.

Cargo contamination

Infiltration at any point in the logistics chain of the international trade process may allow for cargo contamination. Traffickers often conceal drugs within legitimate shipments of various types of goods. These may include perishable products (fruits, vegetables, and seafood, etc.) or non-perishable items (handicrafts, clothing, and industrial components, etc.).

Since the primary mode of transport in which these types of illicit activities occur is maritime, the main tools for traffickers are dry cargo containers and refrigerated containers. A similar situation occurs when the mode of transport is air. In this case, postal services are the main targets for contamination. In both cases, the use of corruption strategies is a common tool employed by criminal networks to bribe port personnel, drivers, and individuals with access to the cargo, thereby facilitating the infiltration of drugs, either inside containers and/or within the exported goods themselves.

acceso a la carga, y así facilitar la infiltración de la droga, ya sea dentro de los contenedores y/o al interior de los mismos productos de exportación.

Narcotráfico: principal ilícito

Sin duda, al menos en el caso peruano y de los países andinos comprometidos con la producción y la comercialización de la cocaína, el principal ilícito que vulnera la cadena de suministro es el narcotráfico. Cuando es enviado por los puertos marítimos, se sabe que se realiza sobornando trabajadores y funcionarios de las empresas que participan en la cadena de suministros marítimo.

Para la Organización Mundial de Aduanas (OMA) más de dos terceras partes (68%) de los cargamentos de drogas detectados en el transporte marítimo cuentan con la participación de personas empleadas directamente en la cadena de suministro (Infiltración de las cadenas de suministro de carga marítima, junio 2025). Esta revelación se basa en más de 2.600 incautaciones de drogas a nivel mundial (1.347 toneladas) y destapa el papel de los "conspiradores internos" (aquellos que trabajan con bandas criminales, ya sea bajo coacción o por lucro). Los conspiradores internos se centran, principalmente, en los contenedores de transporte marítimo que representan el 85% de las incautaciones.

Un reporte de InSight Crime (Cómo el crimen organizado corrompió el principal puerto de Perú, mayo 2015), revelaba que "los jefes de seguridad cobran alrededor de US\$20.000 por entrar al puerto y que los estibadores cobran por lo menos US\$10 por cada kilo de cocaína.", y que los trabajadores portuarios corruptos saben que sólo pueden ubicar la cocaína en los contenedores una vez éstos hayan sido inspeccionados por la aduana. "Si los contenedores son seleccionados para una segunda inspección, los traficantes suelen ser notificados por sus contactos aduaneros con horas de anticipación".

Para evitar este tipo de riesgos en los puertos es necesario infraestructura tecnológica adecuada (entre ellos escáneres móviles), además de labor de inteligencia policial en asociación con las prestadoras de servicios logísticos.

Drug trafficking: The primary illicit activity

Undoubtedly, at least in the case of Peru and the Andean countries involved in the production and commercialization of cocaine, drug trafficking is the primary illicit activity undermining the supply chain. When shipments are sent through seaports, it is known that this activity is carried out by bribing workers and officials from companies participating in the maritime supply chain.

According to the World Customs Organization (WCO), more than two-thirds (68%) of drug shipments detected in maritime transport involve the participation of individuals directly employed within the supply chain (Infiltration of Maritime Cargo Supply Chains, June 2025). This finding is based on more than 2,600 drug seizures worldwide (1,347 metric tons) and exposes the role of "insider conspirators" (those who collaborate with criminal organizations, either under coercion or for financial gain). These insider conspirators primarily target maritime shipping containers, which account for 85% of all seizures.

A report by InSight Crime (How Organized Crime Corrupted Peru's Main Port, May 2015) revealed that "security chiefs charge around US\$20,000 to allow access to the port, while dockworkers charge at least US\$10 per kilogram of cocaine," and that corrupt port workers know they can only place cocaine inside containers once they have been inspected by customs. "If containers are selected for a second inspection, traffickers are often notified hours in advance by their customs contacts." To mitigate these types of risks at ports, adequate technological infrastructure is required (including mobile scanners) along with police intelligence efforts carried out in partnership with logistics service providers.

Cargo theft

Experts estimate that losses from cargo theft amount to nearly US\$1 billion or more annually (CNBC, May 2025). CNBC (Consumer News and Business Channel) is a financial news website based in New Jersey, United States. This typically involves hijacking trucks on highways, breaking into warehouses, and stealing high-value goods from railcars. By using forged invoices, thieves impersonate employees of legitimate companies in order to divert cargo. Well-known companies such as Meta, which suffered a US\$500,000 theft of its Ray-Ban glasses in 2024, are among the victims. Specialists estimate that 90% of all fraud in the cargo industry involves identity theft and phishing.



Robo de carga

Expertos estiman que las pérdidas por este concepto ascienden a cerca de mil millones de dólares o más al año (CNBC, mayo 2025). CNBC (Consumer News and Business Channel) es el sitio web de noticias financieras con sede en Nueva Jersey, Estados Unidos. La modalidad consiste en asaltar camiones en carreteras, irrumpiendo en almacenes y robando artículos caros de vagones de tren. Empleando facturas falsificadas, los ladrones se hacen pasar por personal de empresas legítimas para desviar la carga. Empresas famosas como Meta, que sufrió un robo de 500.000 dólares en sus gafas Ray-Ban en 2024, se cuentan entre las víctimas. Los especialistas estiman que el 90% de todo el fraude que se produce en la industria de la carga es robo de identidad y el phishing.

En Perú, en febrero pasado, la Asociación Peruana de Agentes Marítimos (APAM) ha advertido que el robo de carga y el fraude de transporte de mercancías “están aumentando drásticamente en las cadenas de suministro mundiales”, lo que ha llevado a una advertencia conjunta de la Unión Internacional de Seguros Marítimos (IUMI) y la Asociación para la Protección de Activos Transportados (TAPA). Esta entidad señala que los delincuentes están cambiando sus métodos tradicionales por fraudes más sofisticados basados en medios digitales. Los delincuentes utilizan correos electrónicos falsificados, dominios falsos, certificados de seguro falsos y credenciales robadas para que sus operaciones fraudulentas parezcan legítimas.

Contrabando

Aunque el contrabando incluye al narcotráfico como actividad ilícita, es importante valorarlo como un ilícito que usa redes logísticas legítimas para mover otras mercancías ilegales, productos falsificados o sustancias prohibidas. Esta actividad, por sus enormes efectos nocivos al comercio y la economía mundial, es una fuente de estudios y análisis. Uno de ellos es lo que realiza la Alianza Transnacional para Combatir el Comercio Ilícito (TRACIT por sus siglas en inglés). Esta entidad publica el “Índice Global del Entorno del Comercio Ilícito”, elaborado por la Unidad de Inteligencia de The Economist, la misma que evalúa a 158 países en función de su capacidad estructural para combatir el comercio ilícito, destacando sus fortalezas y debilidades específicas.

In Peru, last February, the Peruvian Association of Maritime Agents (APAM by its acronym in Spanish) warned that cargo theft and freight fraud are “increasing dramatically in global supply chains”, prompting a joint alert from the International Union of Marine Insurance (IUMI) and the Transported Asset Protection Association (TAPA). According to this organization, criminals are shifting away from traditional methods toward more sophisticated, digitally based fraud schemes. Offenders use spoofed emails, fake domains, falsified insurance certificates, and stolen credentials to make their fraudulent operations appear legitimate.

Smuggling

Although smuggling includes drug trafficking as an illicit activity, it is important to assess it as a crime that uses legitimate logistics networks to move other illegal goods, counterfeit products, or prohibited substances. Due to its significant harmful effects on trade and the global economy, this activity is the subject of extensive study and analysis. One such effort is conducted by the Transnational Alliance to Combat Illicit Trade (TRACIT). This organization publishes the Global Illicit Trade Environment Index, prepared by the Economist Intelligence Unit, which evaluates 158 countries based on their structural capacity to combat illicit trade, highlighting their specific strengths and weaknesses.

The document seeks to measure a country's capacity to protect its economy from illicit trade, assess a country's vulnerability to illicit trade, serve as a starting point for the development of a strategic roadmap to implement solutions at the national level, and function as a catalogue of the essential legal, structural, and governance conditions required to combat illicit trade. In its 2025 edition, the report highlights consistently low overall scores, “indicating that most governments are not well prepared to prevent or address illicit trade.” The average score among the 158 countries assessed is 49.9 out of 100, and no country achieved an overall score higher than 76.

The top 10 performing countries are led by Denmark with a score of 76, followed closely by the United States (75.4), Germany (73.5), Finlandia (73.3), Norway (72.4), Canada (71.3), Japan (70.9), Luxembourg (70.3), Switzerland (69.9), and Sweden (69.9). The 10 worst-performing countries, from lowest to highest score, are Yemen (25.7), Venezuela (27.1), the Central African Republic (29.7), Chad (30.3), Sudan (31.3), Burundi (31.5), Haiti (32.2), Equatorial Guinea (32.6), the Democratic Republic of the Congo (33.1), and Nicaragua (33.3).



El documento busca: medir la capacidad de un país para proteger su economía del comercio ilícito, clasificar la vulnerabilidad de un país al comercio ilícito, ser el punto de partida para el desarrollo de una hoja de ruta estratégica para implementar soluciones a nivel nacional, y servir como un catálogo de las condiciones legales, estructurales y de gobernanza esenciales para combatir el comercio ilícito. En su edición 2025, el documento señala la constante baja puntuación general, “lo que indica que la mayoría de los gobiernos no están bien preparados para prevenir o abordar el comercio ilícito.” El puntaje promedio entre los 158 países es de 49,9/100, y ningún país obtuvo una puntuación total superior a 76.

Los 10 países con mejor desempeño están encabezados por Dinamarca con una puntuación de 76, seguida de cerca por Estados Unidos (75,4), Alemania (73,5), Finlandia (73,3), Noruega (72,4), Canadá (71,3), Japón (70,9), Luxemburgo (70,3), Suiza (69,9) y Suecia (69,9). Los 10 países con peor desempeño, de menor a mayor puntuación, son Yemen (25,7), Venezuela (27,1), República Centroafricana (29,7), Chad (30,3), Sudán (31,3), Burundi (31,5), Haití (32,2), Guinea Ecuatorial (32,6), la República Democrática del Congo (33,1) y Nicaragua (33,3).

El puesto de Perú en el ranking de este índice es 78, antecedido por Colombia (77) y seguido por México (83), Ecuador (113), y Bolivia (135). Mejor posicionado está Chile (41), República Dominicana (50), y Argentina (54).

Ciberataques

En los ciberataques, hackers pueden paralizar sistemas logísticos, robar información sensible y confidencial para colaborar con delincuentes en la interceptación de mercancías u otros objetivos destinados a perjudicar la cadena de suministros y empresas predeterminadas por los delincuentes. Los ataques generalmente persiguen el robo de mercancías y pueden enfocarse en transportistas y agentes de carga para infectar sus redes corporativas y mediante herramientas de acceso remoto permitir secuestrar los envíos. La carga robada puede venderse en línea o enviarse al extranjero, afectando puertos, transportistas y consumidores finales. Estos ataques podrían ser capaces de repercutir más allá de las empresas comprometidas y generar interrupciones en la cadena logística.

Como método de ataque, los hackers usan ingeniería social y conocimiento del sector para hacerse pasar por personal de la empresa objetivo. La alta presión en el sector de transporte de carga y la urgencia de asegurar envíos aumenta la vulnerabilidad en este sector. Adicionalmente, aplican la infección de software, la manipulación de hardware/firmware, el ransomware y el secuestro de datos.

Peru ranks 78th in this index, preceded by Colombia (77th) and followed by Mexico (83rd), Ecuador (113th), and Bolivia (135th). Better positioned are Chile (41st), the Dominican Republic (50th), and Argentina (54th).

Cyberattacks

In cyberattacks, hackers can disrupt logistics systems, steal sensitive and confidential information, and collaborate with criminal groups to intercept shipments or pursue other objectives aimed at undermining supply chains and targeted companies. These attacks generally seek to facilitate cargo theft and may focus on carriers and freight forwarders by infecting their corporate networks and using remote access tools to hijack shipments. Stolen cargo can be sold online or shipped abroad, affecting ports, transport operators, and end consumers. Such attacks can extend beyond the affected companies and generate broader disruptions across the logistics chain.

As a method of attack, hackers use social engineering and industry knowledge to impersonate staff of the target company. The high pressure within the freight transport sector and the urgency to secure shipments increase this sector's vulnerability. In addition, attackers employ malware infections, hardware/firmware manipulation, ransomware, and data hijacking.



PERÚ
CERTIFICATION



**Certifica.
Destaca.
Lidera.**



**Certify.
Stand out.
Lead.**

Acreditados por:

Accredited by:



ANAB



INACAL



9001:2015

Calidad
Quality



37001:2016

Antisoborno
Anti-bribery



37301:2021

Cumplimiento
Compliance

✉ paula.lopez@bascperu.org

☎ +51 1 946 454 057

🌐 bascperu.org/iso.php



Importancia del SGCS BASC como herramienta para fortalecer procesos, personas y tecnología

The importance of BASC CSMS as a tool to strengthen processes, people, and technology

Escribe: Armando Rivas, Auditor Internacional BASC y Vicepresidente de Operaciones de HIT Puerto Rio Haina, República Dominicana.

By: Armando Rivas, International BASC Auditor and Vice President of Operations at HIT Puerto Rio Haina, Dominican Republic.

En un entorno global caracterizado por cadenas de suministro cada vez más complejas y expuestas a riesgos como el contrabando, el narcotráfico, el terrorismo, el robo de mercancías y el fraude, la seguridad logística se ha convertido en un factor estratégico para la sostenibilidad y competitividad de las organizaciones. En este contexto, la norma BASC surge como un marco de referencia internacional que permite a las empresas implementar un Sistema de Gestión en Control y Seguridad (SGCS) orientado a prevenir actividades ilícitas en el comercio internacional.

Más allá del cumplimiento normativo, el sistema BASC se consolida como una herramienta integral de gestión, capaz de fortalecer los procesos internos, desarrollar competencias en las personas e integrar la tecnología como un habilitador clave, promoviendo además una **sólida cultura de seguridad y protección** en todos los niveles de la organización.

El Sistema de Gestión BASC como enfoque integral

El SGCS BASC se fundamenta en un enfoque sistémico y preventivo, alineado con principios de mejora continua, análisis de riesgos y control operativo. Su estructura permite a las organizaciones identificar amenazas, evaluar vulnerabilidades y establecer controles eficaces que mitiguen riesgos asociados a la cadena logística.

Este sistema no se limita a un conjunto de procedimientos documentados, sino que actúa como un modelo de gestión transversal, impactando áreas operativas, administrativas, tecnológicas y humanas. De esta forma, BASC se convierte en un eje articulador que fortalece la gobernanza de la seguridad dentro de la empresa.

In a global environment characterized by increasingly complex supply chains exposed to risks such as smuggling, drug trafficking, terrorism, cargo theft, and fraud, logistics security has become a strategic factor for the sustainability and competitiveness of organizations. In this context, the BASC standard emerges as an international reference framework that enables companies to implement a Cargo Security Management System (CSMS) aimed at preventing illicit activities in international trade.

Beyond regulatory compliance, the BASC system establishes itself as a comprehensive management tool, capable of strengthening internal processes, developing personnel competencies, and integrating technology as a key enabler, while also promoting a **strong culture of security and protection** at all levels of the organization.

The BASC management system as a comprehensive approach

The BASC CSMS is based on a systemic and preventive approach, aligned with principles of continuous improvement, risk analysis, and operational control. Its structure allows organizations to identify threats, assess vulnerabilities, and establish effective controls that mitigate risks associated with the supply chain.

This system is not limited to a set of documented procedures; rather, it functions as a transversal management model, impacting operational, administrative, technological, and human areas. In this way, BASC becomes a coordinating framework that strengthens security governance within the company.

Fortalecimiento de los procesos

Uno de los principales aportes del SGCS BASC es la estandarización y fortalecimiento de los procesos críticos. A través del análisis de riesgos, la organización revisa y optimiza actividades relacionadas con el control de accesos físicos y lógicos, el manejo y custodia de la carga, la selección y evaluación de proveedores y aliados comerciales, la gestión documental y la respuesta ante incidentes.

La implementación del sistema reduce la improvisación, incrementa la consistencia operativa y asegura que los procesos respondan a criterios claros de seguridad, generando confianza en clientes, autoridades y socios comerciales.

Las personas como eje central del sistema

La norma BASC reconoce que ningún sistema de seguridad es efectivo sin el compromiso de las personas. Por ello, el SGCS enfatiza la capacitación continua, la definición clara de roles y responsabilidades y la sensibilización sobre los riesgos asociados a la cadena logística.

Los colaboradores se convierten en agentes activos de prevención, capaces de identificar comportamientos sospechosos, reportar incidentes y cumplir los controles establecidos. Asimismo, BASC promueve prácticas de integridad, ética y confiabilidad que reducen los riesgos asociados al factor humano.

Tecnología como habilitador de la seguridad

En el marco del SGCS BASC, la tecnología desempeña un rol clave como soporte para el control, la vigilancia y la toma de decisiones. Sistemas de control de accesos, videovigilancia, monitoreo GPS y plataformas de gestión documental permiten aumentar la trazabilidad y la detección temprana de desviaciones. BASC enfatiza que la tecnología debe estar alineada con los procesos y gestionada por personal competente, evitando soluciones aisladas sin valor real.

Cultura de seguridad y protección

Uno de los beneficios más relevantes del Sistema de Gestión BASC es la consolidación de una cultura de seguridad y protección. La seguridad deja de ser responsabilidad exclusiva de un área y pasa a formar parte del comportamiento cotidiano de todos los estamentos de la empresa. El liderazgo de la alta dirección es fundamental para promover esta cultura, asignando recursos y reforzando la seguridad como un valor organizacional.

Conclusión

El Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC representa mucho más que una certificación. Constituye una herramienta estratégica que fortalece procesos, personas y tecnología, contribuyendo a la protección de la cadena logística y al cumplimiento de estándares internacionales.

Al fomentar una cultura de seguridad y protección, BASC permite a las organizaciones enfrentar los desafíos del comercio internacional con mayor resiliencia, transparencia y sostenibilidad.

Strengthening processes

One of the main contributions of BASC CSMS is the standardization and strengthening of critical processes. Through risk analysis, the organization reviews and optimizes activities related to physical and digital access control, cargo handling and custody, selection and evaluation of suppliers and business partners, document management, and incident response.

The implementation of the system reduces improvisation, increases operational consistency, and ensures that processes adhere to clear security criteria, generating trust among clients, authorities, and business partners.

People as the central axis of the system

The BASC standard recognizes that no security system is effective without the commitment of people. Therefore, BASC CSMS emphasizes continuous training, clear definition of roles and responsibilities, and awareness of risks associated with the supply chain.

Employees become active prevention agents, capable of identifying suspicious behavior, reporting incidents, and complying with established controls. Additionally, BASC promotes practices of integrity, ethics, and reliability that reduce risks associated with the human factor.

Technology as a security enabler

Within the framework of BASC CSMS, technology plays a key role in supporting control, monitoring, and decision-making. Access control systems, video surveillance, GPS tracking, and document management platforms help increase traceability and the early detection of deviations. BASC emphasizes that technology must be aligned with processes and managed by competent personnel, avoiding isolated solutions that provide no real value.

Culture of security and protection

One of the most significant benefits of the BASC Management System is the consolidation of a culture of security and protection. Security ceases to be the exclusive responsibility of a single area and becomes part of the daily behavior of all levels within the company.

Leadership from top management is essential to promote this culture, by allocating resources and reinforcing security as an organizational value.

Conclusion

The BASC Management System for Control and Security represents far more than a certification. It constitutes a strategic tool that strengthens processes, people, and technology, contributing to the protection of the supply chain and compliance with international standards.

By fostering a culture of security and protection, BASC enables organizations to face the challenges of international trade with greater resilience, transparency, and sustainability.



Modos de “gestión” del narcotráfico en países andinos

Modes of “management” of drug trafficking in Andean countries

En medio del crecimiento de la producción y exportación de cocaína, los narcotraficantes adaptan sus estrategias de gestión según el país donde operan.

Amid the growth of cocaine production and export, traffickers adapt their management strategies according to the country in which they operate.

Las rutas desde los países andinos

En octubre de 2025, el medio Infobae reportaba que la BBC había revelado cómo las mafias habían logrado consolidar al Perú como eje del narcotráfico regional donde no solo cultivaba la hoja de coca, sino que también produce y articula rutas, financia operaciones y redefine la logística continental del narcotráfico.

El reportaje también revelaba las rutas de transporte marítimo y aéreo que seguía el narcotráfico para exportar sus productos desde los principales países productores de la hoja de coca: Bolivia, Perú y Colombia. Desde el Perú existen dos rutas marítimas, una hacia la costa del Pacífico en México y la otra hacia Ecuador. Desde Ecuador hay hasta cuatro rutas dirigidas a distintos países de Centroamérica (uno de ellos Panamá), México y Estados Unidos. Desde Colombia existen también cuatro rutas: hacia Venezuela, República Dominicana, Estados Unidos (Florida), y México (Golfo de México). Además, hay una ruta desde Centroamérica hacia Estados Unidos (Florida).

Por su parte, las rutas aéreas comprenden: desde Perú tres rutas dirigidas a República Dominicana, Panamá, y México (costa Pacífico). De Venezuela a Estados Unidos (Florida) y de Jamaica a zonas alrededor de Florida en Estados Unidos.

Routes from the Andean countries

In October 2025, the media outlet Infobae reported that the BBC had revealed how criminal networks had consolidated Peru as a hub for regional drug trafficking, where not only is coca leaf cultivated, but trafficking organizations also plan and coordinate routes, finance operations, and redefine the continental logistics of drug trafficking.

The report also detailed the maritime and air transport routes used by drug trafficking to export cocaine from the main coca-producing countries: Bolivia, Peru, and Colombia. From Peru, there are two principal maritime routes, one toward Mexico's Pacific coast and the other toward Ecuador. From Ecuador, there are up to four routes heading to different Central American countries (including Panama), Mexico, and the United States. From Colombia, there are also four routes: to Venezuela, the Dominican Republic, the United States (Florida), and Mexico (Gulf of Mexico). In addition, there is a route from Central America to the United States (Florida).

The aerial routes include three from Peru to the Dominican Republic, Panama, and Mexico (Pacific coast); from Venezuela to the United States (Florida); and from Jamaica to areas around Florida in the United States. The report noted that maritime transit is the most frequently used: 74% of cocaine shipments to the United States travel via the Pacific route, while 16% go through the Caribbean.

El material señalaba que el tránsito marítimo es el más usado: el 74% de los envíos de cocaína a Estados Unidos utilizan la ruta del Pacífico, mientras que el 16% por El Caribe.

Nueva generación de narcotraficantes

Colombia ha tenido un desarrollo notable en cuanto a las estrategias de manejo de redes operativas y las enormes dimensiones logradas por los capos famosos que la historia delincuencia registra. Según el boletín del Centro Internacional de Investigación y Análisis contra el Narcotráfico Marítimo (CIMCON) de la armada de Colombia (junio 2025), esta industria ilegal estaría siendo dirigida por la cuarta generación de narcotraficantes colombianos denominados “narcos invisibles” por los analistas y estudiosos de esta actividad criminal.

Según la publicación, estos nuevos *narcos*, “A diferencia de los capos tradicionales, caracterizados por su ostentación y violencia, **operan con un perfil bajo, ocultos tras fachadas empresariales legítimas, utilizando estructuras financieras sofisticadas y evitando toda forma de exposición mediática.**” Según el experto colombiano Daniel M. Río (2023), “Son gente mucho más formada que la que fundó el negocio hace más de cinco décadas, capaz de moverse con solvencia económica entre las clases altas y pasar debajo del radar de las fuerzas antidrogas mundiales con asombrosa habilidad. No visten con ropa de marca ni viajan en autos lujosos, ni siquiera se transportan en aviones privados”.

Los narcos “invisibles” están alejados de las excentricidades de los capos de los 80s y 90s. Su estrategia es no levantar sospechas aplicando el bajo perfil, tener solvencia en el mundo financiero, y sobre todo seguir el principio fundamental de que el dinero puede persuadir más que las balas. Además, **no hablan como mafiosos, no se visten como mafiosos, no se comportan como mafiosos.**

New generation of drug traffickers

Colombia has seen significant developments in operational network management strategies and in the scale achieved by the notorious kingpins recorded in its criminal history. According to the bulletin of the International Center for Research and Analysis Against Maritime Drug Trafficking (CIMCON by its acronym in Spanish) of the Colombian Navy (June 2025), this illegal industry is reportedly being led by the fourth generation of Colombian traffickers, referred to as “invisible narcos” by analysts and experts studying this criminal activity.

According to the publication, these new *narcos*, “Unlike traditional kingpins, known for their ostentation and violence, **operate with a low profile, hidden behind legitimate business fronts, using sophisticated financial structures and avoiding any form of media exposure.**” According to Colombian expert Daniel M. Río (2023), “They are far more educated than those who founded the business over five decades ago, capable of moving with economic ease among the upper classes and staying under the radar of global anti-drug forces with remarkable skill. They do not wear designer clothes, travel in luxury cars, or even use private planes.”

The invisible *narcos* are far removed from the extravagances of the kingpins of the 1980s and 1990s. Their strategy is to avoid raising suspicion by keeping a low profile, maintaining financial solvency, and, above all, following the fundamental principle that money can persuade more than bullets. **Additionally, they do not speak like gangster, dress like gangster, or behave like gangster.**



La cocaína sigue creciendo en el mundo

Según la Oficina de las Naciones Unidas para las Drogas y el Crimen (UNODC), las variables de producción, incautación, consumo, tratamientos y muertes relacionadas en el mercado mundial de la cocaína, marcaron un récord el año 2023. Particularmente, la **producción** de esta droga en dicho año fue más de 3.708 toneladas, 34% más que el año anterior, debido principalmente al aumento de la superficie cultivada de la coca y el aumento del rendimiento en la producción, en Colombia. La superficie cultivada con hoja de coca en Bolivia fue estable y en Perú disminuyó ligeramente (The World Drug Report 2025).

La UNODC señala que la **incautación mundial** de cocaína aumentó un 68%, superando las 2.235 toneladas incautadas en los mercados tradicionales de América, Europa y Oceanía (Australia y Nueva Zelanda). Asimismo, la cocaína se trafica principalmente por **via marítima** por lo que más del 80% de las incautaciones responden a este modo de transporte. La organización estima que el **consumo** de esta droga la realizaron 25 millones de personas en 2023, principalmente en América y Europa Occidental y Central.

La cocaína se trafica y consume cada vez más en mercados emergentes como Asia y África. África Occidental y Central, así como el Norte de África, son importantes puntos de tránsito para la cocaína que llega a Europa, mientras que el Sur de Asia se está consolidando como destino de los cargamentos de cocaína.

Solo en Colombia se calcula que existen 170 narcos invisibles. Según CIMCON, hasta marzo de 2025 se habían capturado a 40 de ellos. Estos están vinculados a sofisticadas redes empresariales que hasta podrían pedir un crédito bancario y usar ese dinero para financiar un cargamento en conexión con capos internacionales. "Son inversionistas en proyectos constructivos, agropecuarios y empresariales, lo que les permite lavar dinero en estas fachadas", afirma Fernando Murillo de la Dirección de Investigación Criminal e INTERPOL (DIJIN) de la policía colombiana (2021).

Es importante la estrategia de mercado descrita por Insight Crime, esta nueva generación habría cedido a los narcos mexicanos el mercado estadounidense por el alto riesgo de ser interceptados y extraditados. Prefieren operar en Europa, China o Australia por los menores riesgos y mayor rentabilidad.

Gracias a este cambio estratégico, CIMCON advierte que la aparente disminución de la violencia asociada al narcotráfico lleva a la percepción ciudadana (y autoridades) de que esta actividad ilícita no es una amenaza para la sociedad. En consecuencia, disminuye la presión social para que el gobierno actúe, lo cual, a su vez, favorece a que

Cocaine continues to grow worldwide

According to the United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC), variables such as production, seizures, consumption, treatment, and related deaths in the global cocaine market reached record levels in 2023. In particular, production that year exceeded 3,708 tons, 34% higher than the previous year, mainly due to an increase in coca cultivation area and higher yields in Colombia. Cultivated coca areas in Bolivia remained stable, while in Peru they decreased slightly (The World Drug Report 2025).

The UNODC reports that **global cocaine seizures** increased by 68%, exceeding 2,235 tons confiscated in traditional markets across the Americas, Europe, and Oceania (Australia and New Zealand). Cocaine is primarily trafficked by sea, with over 80% of seizures occurring **via maritime** routes. The organization estimates that 25 million people **consumed** this drug in 2023, mainly in the Americas and Western and Central Europe.

Cocaine is increasingly trafficked to and consumed in emerging markets such as Asia and Africa. West and Central Africa, as well as North Africa, serve as key transit points for cocaine destined for Europe, while South Asia is emerging as a destination for cocaine shipments.

It is estimated that there are 170 *invisible narcos* in Colombia. According to CIMCON, by March 2025, 40 of them had been captured. These individuals are linked to sophisticated business networks that could even secure bank loans and use the funds to finance shipments in connection with international kingpins. "They invest in construction, agricultural, and business projects, which allows them to launder money through these fronts," says Fernando Murillo of the Criminal Investigation Directorate and INTERPOL (DIJIN) of the Colombian police (2021).

The market strategy described by Insight Crime is significant: this new generation of *narcos* has reportedly ceded the U.S. market to Mexican *narcos* due to the high risk of interception and extradition. They prefer to operate in Europe, China, or Australia, where risks are lower and profitability is higher.

Thanks to this strategic shift, CIMCON warns that the apparent decrease in drug trafficking-related violence leads to a public (and governmental) perception that this illicit activity does not pose a threat to society. Consequently, social pressure on the government to act diminishes, which in turn allows drug trafficking organizations to face fewer obstacles in expanding and developing their methods of institutional, political, and social infiltration.

las organizaciones de narcotraficantes tengan menos obstáculos para crecer desarrollar sus métodos de infiltración institucional, política y social.

Señal de alerta

La situación descrita en Colombia es diferente a lo que sucede en el resto de los países andinos relacionados al narcotráfico (Perú, Ecuador y Bolivia). En Bolivia, la característica actual más notoria del narcotráfico es la aparición de una ola de violencia no vista según el diario El País (setiembre 2025). En el país altiplánico los homicidios entre narcotraficantes están ocurriendo con más frecuencia a pesar de haber sido en el pasado un lugar de tránsito y sin violencia entre redes de narcotraficantes. Según el diario español, tal tranquilidad “se ha visto amenazada por la creciente presencia de capos, sobre todo brasileños, atraídos por un sistema judicial débil y corrupto.”

Por el lado de Ecuador, según Insight Crime (diciembre 2024), después que, en la década de 2010 las redes internacionales de narcotráfico empezaron a retirarse por el accionar exitoso de la policía, surgió una nueva generación de narcotraficantes autóctonos. A finales de esa década, algunas bandas y redes criminales decidieron unirse dentro de las prisiones y pasaron a formar mafias que lograron dominar las cárceles y luego se establecieron como socios de los narcotraficantes. La salvaje violencia desatada por estos grupos para lograr la supremacía no redujo su participación en el narcotráfico. Ahora estos grupos trabajan con cárteles mexicanos, y traficantes albaneses.

En Perú, la violencia del narcotráfico ha dado paso a la violencia de pandillas y organizaciones delictivas dedicadas a la delincuencia común. Se podría decir en este sentido que hay calma y paz en lo que se refiere a enfrentamientos violentos entre organizaciones relacionadas al delito de narcotráfico. Un ambiente parecido al que han instaurado los “narcos invisibles” en Colombia.

Warning signal

The situation in Colombia differs from what is occurring in other Andean countries involved in drug trafficking (Peru, Ecuador, and Bolivia). In Bolivia, the most notable current feature of drug trafficking is the emergence of a wave of violence not seen before, according to El País (September 2025). In the highland country, homicides among drug traffickers are occurring more frequently, despite the past characterization of Bolivia as a transit country with little violence between trafficking networks. According to the Spanish newspaper, this previous calm “has been threatened by the growing presence of kingpins, particularly Brazilian, drawn by a weak and corrupt judicial system.”

From the Ecuadorian perspective, according to Insight Crime (December 2024), after international drug trafficking networks began withdrawing in the 2010s due to successful police operations, a new generation of local traffickers emerged. By the end of that decade, some gangs and criminal networks decided to unite within prisons, forming mafias that came to dominate the penitentiary system and later established themselves as partners of drug traffickers. The brutal violence unleashed by these groups to achieve supremacy did not reduce their involvement in drug trafficking. These groups now collaborate with Mexican cartels and Albanian traffickers.

In Peru, drug trafficking-related violence has given way to violence from gangs and criminal organizations involved in ordinary crime. In this sense, it could be said that there is calm and peace regarding violent clashes between organizations linked to drug trafficking, a situation similar to that established by the “invisible narcos” in Colombia.





Suzanne Lemaitre
 Directora Ejecutiva de World BASC Organization
 Executive Director of World BASC Organization

BASC: Evolución, confianza y transformación en un entorno global desafiante

BASC: Evolution, trust and transformation in a challenging global environment

El buen gobierno corporativo se consolida como un pilar estratégico de WBO, fortaleciendo la transparencia, la sostenibilidad y el liderazgo institucional en la seguridad del comercio internacional.

Strong corporate governance stands as a strategic pillar for WBO, reinforcing transparency, sustainability, and institutional leadership in global trade security.

En los últimos años, BASC ha consolidado su presencia internacional a través de capítulos nacionales y regionales sólidos, empresas comprometidas y un trabajo colaborativo permanente entre el sector público, el sector privado y organismos internacionales. Hoy, la certificación BASC es reconocida como un modelo de gestión en control y seguridad implementado en múltiples países, con un crecimiento sostenido que confirma su vigencia y relevancia con el transcurso del tiempo, así como frente a las tendencias y retos en seguridad y el fortalecimiento de las relaciones comerciales basadas en la confianza entre las partes.

Al cierre de 2025, World BASC Organization, junto con sus capítulos miembros, cuenta con 4,702 empresas certificadas en 26 países de las Américas y el Caribe, pertenecientes a diversos sectores del comercio internacional —entre ellos importadores, exportadores, transportistas, servicios de vigilancia y seguridad privada, agentes de carga, operadores logísticos y agentes aduanales—, todos ellos eslabones estratégicos de la cadena de suministro internacional.

In recent years, BASC has consolidated its international presence through strong national and regional chapters, committed companies, and ongoing collaborative efforts among the public sector, the private sector, and international organizations. Today, BASC certification is recognized as a management model for control and security implemented across multiple countries, with sustained growth that confirms its validity and relevance over time, as well as its ability to respond to security trends and challenges and to strengthen trade relationships based on trust among stakeholders.

By the end of 2025, the World BASC Organization, together with its member chapters, had 4,702 certified companies across 26 countries in the Americas and the Caribbean, spanning diverse sectors of international trade— including importers, exporters, carriers, private security and guarding services, freight forwarders, logistics operators, and customs brokers— all of which are strategic links in the international supply chain.

BASC's positioning is grounded in effective and coordinated articulation with programs and initiatives led

El posicionamiento de BASC se sustenta en una articulación efectiva y coordinada con programas e iniciativas liderados por las aduanas del mundo, tales como el Marco SAFE de la Organización Mundial de Aduanas (OMA), los programas de Operador Económico Autorizado (OEA) de las aduanas participantes y la incorporación de los criterios mínimos del programa CTPAT de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de los Estados Unidos (CBP). Mediante la cooperación y el intercambio de información en espacios de trabajo conjunto con autoridades aduaneras, así como a través de programas de capacitación y apoyo a iniciativas de facilitación del comercio, BASC actúa como un puente efectivo entre las empresas y los organismos de control, fortaleciendo la implementación de programas OEA y otros esquemas gubernamentales de certificación. Esta articulación con referentes internacionales posiciona el Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC como un modelo exitoso que robustece la gestión empresarial y genera un valor competitivo y reputacional tangible para las organizaciones.

En coherencia con este proceso de fortalecimiento y evolución, World BASC Organization (WBO) otorgó su primera Certificación Multinacional a la naviera de origen francés CMA CGM. Esta nueva modalidad de certificación permite armonizar estándares de seguridad en múltiples países bajo un mismo modelo, optimizar procesos y generar mayor confianza en los negocios.

En un entorno global cada vez más complejo, la confianza se ha convertido en un activo estratégico. BASC contribuye a fortalecerla mediante un enfoque preventivo basado en el análisis y la gestión de riesgos. El Sistema de Gestión en Control y Seguridad (SGCS) BASC permite identificar vulnerabilidades, establecer controles medibles y estandarizar procesos que refuerzan la trazabilidad y la transparencia.

Más allá de los aspectos técnicos del estándar, el verdadero diferencial de World BASC Organization radica en la solidez de su gobernanza institucional. El compromiso de la alta dirección y de las Juntas Directivas ha sido determinante para consolidar una cultura organizacional basada en la transparencia, la rendición de cuentas y la responsabilidad estratégica.

by customs administrations worldwide, such as the World Customs Organization (WCO) SAFE Framework of Standards, the Authorized Economic Operator (AEO) programs of participating customs authorities, and the incorporation of the minimum criteria of the CTPAT program of the United States Customs and Border Protection (CBP). Through cooperation and information exchange within joint working spaces with customs authorities, as well as through training programs and support for trade facilitation initiatives, BASC acts as an effective bridge between companies and control authorities, strengthening the implementation of AEO programs and other government certification schemes. This alignment with international benchmarks positions the BASC Control and Security Management System as a successful model that enhances corporate management and generates tangible competitive and reputational value for organizations.

In line with this process of strengthening and evolution, the World BASC Organization (WBO) granted its first Multinational Certification to the French shipping company CMA CGM. This new certification modality makes it possible to harmonize security standards across multiple countries under a single model, optimize processes, and build greater trust in business operations.

In an increasingly complex global environment, trust has become a strategic asset. BASC contributes to strengthening it through a preventive approach based on risk analysis and management. The BASC Control and Security Management System (CSMS) enables the identification of vulnerabilities, the establishment of measurable controls, and the standardization of processes that enhance traceability and transparency.

Beyond the technical aspects of the standard, the true differentiator of the World BASC Organization lies in the strength of its institutional governance. The commitment of senior management and Boards of Directors has been decisive in consolidating an organizational culture based on transparency, accountability, and strategic responsibility. Today, good corporate governance within the WBO is not merely a formal principle, but a structural pillar that guides decision-making, strengthens internal processes, and ensures coherence between strategic vision and operational execution.



World BASC Organization realiza la entrega oficial de la primera Certificación Multinacional BASC a la naviera CMA CGM.
World BASC Organization officially grants the first BASC Multinational Certification to CMA CGM.

Hoy, el buen gobierno corporativo dentro de WBO no es únicamente un principio formal, sino un eje estructural que orienta la toma de decisiones, fortalece los procesos internos y asegura coherencia entre la visión estratégica y la ejecución operativa. Esta madurez institucional permite responder con consistencia y credibilidad a los desafíos del comercio internacional, garantizando sostenibilidad y transparencia en el largo plazo.

Esa misma visión de gobernanza responsable y liderazgo estratégico se proyecta en el Congreso Mundial BASC, concebido como una verdadera plataforma de articulación institucional. La 11ª edición, realizada en 2024 en Miami, destacó la importancia del diálogo entre autoridades y sector privado, la integración de tecnología y digitalización en la gestión de la seguridad y el fortalecimiento de la resiliencia y la continuidad del negocio como prioridades compartidas.

En esa línea, la **12ª edición del Congreso Mundial BASC** se consolidará como el foro por excelencia donde convergen líderes empresariales, autoridades de control, organismos internacionales y expertos globales para abordar los desafíos estratégicos del comercio internacional. Bajo el lema "Asegurando el Comercio, Fortaleciendo la Confianza", el encuentro se celebrará los días 1 y 2 de septiembre de 2026 en el Hyatt Regency Brickell Miami, en el marco de la conmemoración de los 30 años de creación de la iniciativa BASC. **El Congreso Mundial BASC ofrecerá conferencias magistrales, paneles de alto nivel, espacios de relacionamiento y networking estratégico, y la exhibición de soluciones para el comercio internacional y la logística**, consolidándose como un **referente hemisférico para el diálogo, la innovación y la cooperación global**.

Mirando hacia 2026, las oportunidades para BASC se centran en la expansión hacia mercados con creciente actividad exportadora, el fortalecimiento de la certificación multinacional, la integración de herramientas digitales para el análisis de datos y la actualización permanente del SGCS, con el fin de incorporar riesgos como la ciberseguridad y la trazabilidad avanzada.

La evolución de BASC no solo responde a las amenazas actuales, sino a la convicción de que la confianza institucional y el buen gobierno corporativo constituyen la base de un comercio internacional sostenible.

This level of institutional maturity enables a consistent and credible response to the challenges of international trade, ensuring long-term sustainability and transparency.

That same vision of responsible governance and strategic leadership is reflected in the **BASC Global Conference**, conceived as a true platform for institutional articulation. The 11th edition, held in 2024 in Miami, highlighted the importance of dialogue between authorities and the private sector, the integration of technology and digitalization into security management, and the strengthening of resilience and business continuity as shared priorities.

In this context, the **12th edition of the BASC Global Conference** will consolidate its position as the premier forum where business leaders, control authorities, international organizations, and global experts converge to address the strategic challenges of international trade. Under the theme "Securing Trade, Empowering Trust" the event will take place on September 1-2, 2026, at the Hyatt Regency Brickell Miami, as part of the commemoration of the 30th anniversary of the BASC initiative. **The BASC Global Conference will feature keynote addresses, high-level panels, relationship-building spaces and strategic networking opportunities, as well as the exhibition of solutions for international trade and logistics**, consolidating its **role as a hemispheric benchmark for dialogue, innovation, and global cooperation**.

Looking ahead to 2026, opportunities for BASC focus on expansion into markets with growing export activity, strengthening multinational certification, integrating digital tools for data analysis, and continuously updating the CSMS to incorporate risks such as cybersecurity and advanced traceability.

The evolution of BASC responds not only to current threats, but also to the conviction that institutional trust and sound corporate governance form the foundation of sustainable international trade.





El narcotráfico en el Perú

Drug trafficking in Peru

El modo de organización y las estrategias de operación que las organizaciones de narcotraficantes aplican varía según el país donde operan. En el Perú predominan clanes familiares.

The organizational methods and operational strategies employed by drug trafficking organizations vary depending on the country in which they operate. In Peru, family clans are predominant.

En el Perú el narcotráfico no está en la lista de los temas más preocupantes para la población, aunque esta actividad ilícita conserva su dinamismo. Iniciando 2026, el gobierno peruano anunció la incautación y destrucción de insumos para la producción de droga de un valor cercano al medio millón de dólares en una zona fronteriza de la región Loreto con Colombia.

Tipo de organización operativa

El modo de operación de los narcotraficantes peruanos tiene su peculiaridad. Para la policía, en el Perú no existen carteles sino clanes familiares, según Nilton Santos, jefe de la Dirección Antidrogas (DIRANDRO) de la Policía Nacional (radio Exitosa, 3 de octubre 2025). Estos clanes se especializan en acopiar grandes volúmenes de droga procedentes de su propia producción o adquirida a pequeños acopiadores; luego, los representantes de cárteles internacionales coordinan con los principales acopiadores para después sacar la droga del país, utilizando sus propias rutas y recursos logísticos.

La Fiscalía Especializada en Delitos de Tráfico Ilícito de Drogas ha señalado que hasta marzo de 2023 fueron identificados sesenta y cinco clanes familiares distribuidos en ocho regiones del país. En el VRAEM se ha identificado a cinco familias que controlan el tráfico aéreo en la ruta Ayacucho – Bolivia.

Drug trafficking is not among the issues of greatest concern for the population, although this illicit activity remains dynamic. At the beginning of 2026, the Peruvian government announced the seizure and destruction of drug production inputs valued at nearly half a million dollars in a border area of the Loreto region with Colombia.

Type of operational organization

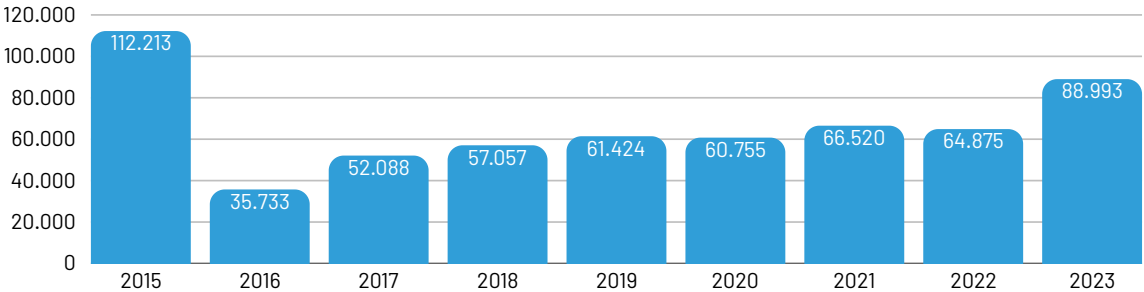
The operational methods of Peruvian drug traffickers have their own particularities. According to Nilton Santos, head of the Anti-Drug Directorate (DIRANDRO by its acronym in Spanish) of the National Police (Radio Exitosa, October 3rd, 2025), there are no cartels in Peru, but rather family clans. These clans specialize in stockpiling large volumes of drugs, either from their own production or acquired from small-scale suppliers. Representatives of international cartels then coordinate with the main suppliers to export the drugs from the country, using their own routes and logistical resources.

The Special Prosecutor's Office for Drug Trafficking Offenses has reported that, as of March 2023, sixty-five family clans were identified across eight regions of the country. In the VRAEM region, five families have been identified as controlling aerial trafficking along the Ayacucho–Bolivia route. In Ayabaca, Piura, twelve clans operate, additionally using front companies such as gas stations, heavy machinery businesses, transport companies, and real estate to launder assets.

En Ayabaca, Piura, operan 12 clanes que, además, emplean empresas de fachada como grifos, maquinaria pesada, compañías de transporte y bienes inmuebles, para lavar activos.

Regarding drug seizures, based on information from DIRANDRO, the figure shows a recovery cycle during the 2016 – 2023 period after reaching a peak in 2015.

Perú: Decomiso de cargamentos
Peru: Seizure of shipments
2015 – 2023 (Kg.)



Con relación a los decomisos de droga basado en información de la DIRANDRO, el gráfico muestra un ciclo de recuperación en el periodo 2016 – 2023 luego de alcanzar un pico en 2015. En 2023, los decomisos fueron cercanos a 89 toneladas. Asimismo, en diciembre de 2024 el Ministerio del Interior, anuncio que se habían decomisado 165 toneladas de droga, de los cuales más de 40 toneladas correspondían a clorhidrato de cocaína, 69 toneladas a pasta básica de cocaína, 56 toneladas a marihuana y 49.1 toneladas de drogas sintéticas.

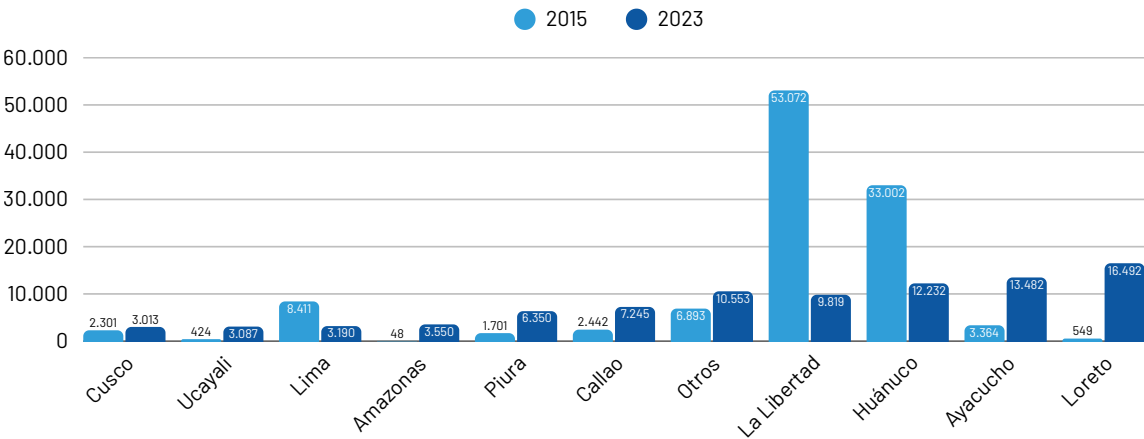
Por otro lado, el decomiso según regiones (ver gráfico) en 2023 se ha realizado principalmente en las regiones de Loreto, Ayacucho, Huánuco y La Libertad. Comparado con el 2015, este orden ha cambiado significativamente. En dicho año, las regiones donde hubo el mayor número de decomisos fueron: La Libertad, Huánuco y Lima.

In 2023, seizures amounted to approximately 89 tons. Additionally, in December 2024, the Ministry of the Interior announced that 165 tons of drugs had been seized, of which more than 40 tons were cocaine hydrochloride, 69 tons were coca base paste, 56 tons were marijuana, and 49,1 tons were synthetic drugs.

On the other hand, seizures by region (see figure) in 2023 were carried out primarily in the Loreto, Ayacucho, Huanuco, and La Libertad regions. Compared to 2015, this order has changed significantly. In that year, the regions with the highest number of seizures were La Libertad, Huanuco, and Lima. This shift clearly reflects the strategic variation in the logistical distribution routes of drug trafficking organizations.

Regarding strategic actions against drug trafficking, according to DIRANDRO (October 2024), the new Anti-Drug Canine Training Center is being constructed in the Santa Rosa district.

Perú: Droga decomisada según principales regiones
Peru: Drugs seized by main regions
2015 – 2023 (Kg.)



Este cambio reflejaría claramente la variación estratégica de las rutas de distribución logística de las organizaciones de narcotraficantes. Respecto a las acciones estratégicas contra el narcotráfico, según la DIRANDRO (octubre 2024), se viene construyendo el nuevo Centro de Adiestramiento Canino Antidrogas en el distrito de Santa Rosa. Asimismo, está pendiente la puesta en operatividad de dos vehículos escáner de rayos X no intrusivos Bacskatter gracias al apoyo de la embajada de Estados Unidos, con proyección de reparar seis máquinas en total. También se contempla la reactivación de puestos de control y el intercambio de información por convenios de cooperación internacional (Situación del tráfico ilícito de drogas e insumos químicos en el Perú).

Apoyo de la cooperación internacional

Existe cooperación internacional contra esta actividad criminal en el Perú. En 2025 Estados Unidos, a través de su Sección de Asuntos Antinarcóticos y Aplicación de la Ley (INL) y la Administración de Control de Drogas (DEA), hizo una donación de siete camionetas a la Policía peruana en pro del trabajo conjunto que realizan las Unidades de Investigación Sensible (SIU) de la PNP con la DEA, encargadas de desarticular organizaciones de narcotráfico de alto nivel en regiones alejadas del país. Según la embajada estadounidense, las SIU han sido responsables de la incautación de más de seis toneladas de cocaína y 92 toneladas de insumos químicos, y la detención de 71 narcotraficantes.

Según el medio alemán DW (octubre 2025), en 2023 el gobierno estadounidense otorgó para la lucha contra el narcotráfico 41 millones de dólares al Perú y 150 millones de dólares a Colombia. Sin embargo, se estima que los montos para los siguientes años sean menores por la nueva política del presidente Trump, quien ha señalado tener “desconfianza hacia América Latina por sus altos índices de corrupción, que permean la justicia y la policía, y porque los estadounidenses consideran que no hay mejor sistema penitenciario que el que ellos tienen para encerrar a los alto capos del narcotráfico”.

Las carencias de personal capacitado y recursos materiales limitan la capacidad de las autoridades para enfrentar eficientemente esta actividad ilegal, más aún, con una cooperación internacional limitada. Además, según Ricardo Soberón (2025), el sistema financiero internacional ha demostrado ser incapaz de evitar las modalidades de lavado de activos, empresas de fachada y el empleo de mecanismos de integración comercial que pueden servir a esta actividad ilegal (Narcotráfico en territorios indígenas de la Amazonía peruana. Rutas, impactos y políticas erradas).

Additionally, the deployment of two non-intrusive X-ray Bacskatter scanner vehicles is pending, thanks to support from the United States Embassy, with plans to repair a total of six machines. The reactivation of control posts and the exchange of information through international cooperation agreements are also planned (Situation of Illicit Drug Trafficking and Chemical Inputs in Peru).

International cooperation support

There is international cooperation against this criminal activity in Peru. In 2025, the United States, through its Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs (INL) and the Drug Enforcement Administration (DEA), donated seven vehicles to the Peruvian Police to support the joint work carried out by the Sensitive Investigation Units (SIU) of the National Police of Peru (PNP by its acronym in Spanish) in collaboration with the DEA, tasked with dismantling high-level drug trafficking organizations in remote regions of the country. According to the U.S. Embassy, the SIUs have been responsible for seizing more than six tons of cocaine and 92 tons of chemical inputs, as well as the arrest of 71 drug traffickers.

According to the German media outlet DW (October 2025), in 2023 the U.S. government allocated \$41 million to Peru and \$150 million to Colombia for the fight against drug trafficking. However, it is estimated that funding for the following years will be lower due to the new policy of President Trump, who has expressed “distrust toward Latin America because of its high levels of corruption, which permeate the justice system and the police, and because Americans consider that there is no better penitentiary system than their own for incarcerating high-level drug traffickers.”

The lack of trained personnel (and those resistant to corruption) and limited material resources restrict the authorities’ ability to effectively confront this illegal activity, especially given the limited international cooperation. Furthermore, according to Ricardo Soberón (2025), the international financial system has proven unable to prevent methods of money laundering, the use of front companies, and commercial integration mechanisms that can serve this illegal activity (Drug Trafficking in Indigenous Territories of the Peruvian Amazon: Routes, Impacts, and Misguided Policies).





BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE



1996 - 2026

12° Congreso Mundial Septiembre 1-2, 2026 Miami, FL.



SAVE THE DATE



¡Aprovecha el **precio especial por pronto pago** y reserva tu cupo!

*Take advantage of the **special early bird price** and reserve your spot!*

Informes y patrocinios:

silvana.basauri@bascp Peru.org



Buenas prácticas en seguridad de la aviación civil y el cumplimiento de los estándares BASC

Best practices in civil aviation security and compliance with BASC Standards

Escribe: Eduardo Bejarano, Gerente de Seguridad de Talma Perú.

By: Eduardo Bejarano, Security Manager at Talma Peru.

Introducción

La Seguridad de la Aviación Civil, por su carácter estratégico en el transporte internacional de personas y **carga**, se encuentra expuesta a diversos riesgos que, según su naturaleza, requieren un abordaje integral y coordinado.

La Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), mediante el Anexo 17 del Convenio de Chicago y el Manual de Seguridad de la Aviación Civil, establecen lineamientos a los Estados Contratantes orientados a la prevención de Actos de Interferencia Ilícita. En el Perú, la Ley N.º 28404 de Seguridad de la Aviación Civil, su Reglamento y el Programa Nacional de Seguridad de la Aviación Civil (PNSAC), constituyen los principales documentos subsidiarios de la OACI que, bajo la supervisión de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), conforman el marco normativo Nacional.

Paralelamente, **World BASC Organization (WBO)** promueve la certificación **BASC**, de carácter **voluntario**, **cada vez más relevante frente a las amenazas existentes** en el comercio internacional, con un objetivo concreto: facilitar el comercio legítimo mediante la aplicación de buenas prácticas de seguridad y cumplimiento.

Marco Normativo Internacional

- Organización de Aviación Civil Internacional (OACI): Establece lineamientos globales a través del Anexo 17 del Convenio de Chicago, que regula la seguridad de la aviación civil.
- Manual de Seguridad de la Aviación Civil: Complementa el Anexo 17, proporcionando directrices prácticas para la implementación de programas de seguridad en aeropuertos, aerolíneas y operadores.

Introduction

Civil Aviation Security, due to its strategic role in the international transport of passengers and **cargo**, is exposed to various risks that, depending on their nature, require a comprehensive and coordinated approach.

The International Civil Aviation Organization (ICAO), through Annex 17 of the Chicago Convention and the Civil Aviation Security Manual, establishes guidelines for Contracting States aimed at preventing Acts of Unlawful Interference. In Peru, Law No. 28404 on Civil Aviation Security, its Regulations, and the National Civil Aviation Security Program (PNSAC by its acronym in Spanish) constitute the main subsidiary documents of ICAO which, under the supervision of the General Directorate of Civil Aeronautics (DGAC by its acronym in Spanish), form the national regulatory framework.

Simultaneously, **World BASC Organization (WBO)** promotes **BASC** certification, which is **voluntary but increasingly relevant in the face of existing threats** in international trade, with a clear objective: to facilitate legitimate trade through the implementation of security and compliance best practices.

International Regulatory Framework

- International Civil Aviation Organization (ICAO): Establishes global guidelines through Annex 17 of the Chicago Convention, which regulates civil aviation security.
- Civil Aviation Security Manual: Complements Annex 17 by providing practical guidelines for the implementation of security programs at airports, airlines, and operators-



- Disposiciones de cada país: Conforme a lo estipulado por la OACI, cada Estado es autónomo en la adopción de medidas de seguridad adicionales, sobre la base de su evaluación de riesgos.

Marco Normativo Nacional (Perú)

- Ley N.º 28404 – Ley de Seguridad de la Aviación Civil: Regula las medidas de protección en el territorio peruano.
- Programa Nacional de Seguridad de la Aviación Civil (PNSAC): Articula las políticas, directrices prácticas y procedimientos de seguridad en aeropuertos, aerolíneas y operadores de carga aérea.
- Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC): Autoridad competente que supervisa y fiscaliza el cumplimiento de la normativa vigente.
- Certificación BASC – Business Alliance for Secure Commerce: Orientada a las empresas que forman parte de la cadena logística internacional, con el fin de fortalecer sus procesos de seguridad, control y cumplimiento, así como su reputación corporativa.

Objetivos principales BASC:

- Prevenir el terrorismo.
- Combatir el tráfico ilícito de drogas.
- Reducir riesgos de contrabando y otras actividades ilegales.

Buenas prácticas en seguridad de la carga aérea implementadas en Talma Servicios Aeroportuarios

1. Gestión de riesgos: Identificación, evaluación y mitigación de amenazas.
2. Control de accesos: Implementación de sistemas biométricos de Reconocimiento Facial y circuitos cerrados de televisión (CCTV).
3. Inspección de carga: Uso de tecnología avanzada, como equipos de rayos X y sistemas ETD para la detección de explosivos.
4. Capacitación continua: Formación permanente en protocolos de seguridad, manejo de crisis y detección de comportamientos sospechosos.
5. Coordinación interinstitucional: Trabajo conjunto entre aerolíneas, autoridades aeroportuarias, SUNAT, DIRANDRO y organismos internacionales.

- National Provisions: In accordance with ICAO standards, each State has the autonomy to adopt additional security measures based on its own risk assessment.

National Regulatory Framework (Peru)

- Law No. 28404 – Civil Aviation Security Law: Regulates protection measures within Peruvian territory.
- National Civil Aviation Security Program (PNSAC): Coordinates policies, practical guidelines, and security procedures for airports, airlines, and air cargo operators.
- General Directorate of Civil Aeronautics (DGAC): Competent authority that supervises and enforces compliance with current regulations.
- BASC Certification – Business Alliance for Secure Commerce: Aimed at companies that are part of the international supply chain, with the purpose of strengthening their security, control, and compliance processes, as well as their corporate reputation.

Main BASC objectives:

- Prevent terrorism.
- Combat illicit drug trafficking.
- Reduce the risks of smuggling and other illegal activities.

Best practices in air cargo security implemented at Talma Airport Services

1. Risk management: Identification, assessment, and mitigation of threats.
2. Access control: Implementation of biometric facial recognition systems and closed-circuit television (CCTV).
3. Cargo inspection: Use of advanced technology, such as X-ray equipment and ETD systems for explosive detection.
4. Continuous training: Ongoing education in security protocols, crisis management, and detection of suspicious behavior.
5. Interagency coordination: Joint work among airlines, airport authorities, SUNAT, DIRANDRO, and international organizations.

6. Cultura de seguridad: Promoción de la conciencia en todos los niveles de la organización, fomentando la identificación y reporte oportuno de irregularidades.

Buenas prácticas BASC en la cadena de suministro

1. Evaluación de proveedores y clientes.
2. Seguridad documental.
3. Protección física de instalaciones.
4. Transporte seguro.
5. Auditorías internas y externas.

Convergencia entre Normativa y BASC

La integración de la normativa internacional y nacional establecida por la OACI y la DGAC con los estándares BASC ha permitido a Talma alcanzar un nivel superior de seguridad y cumplimiento. Mientras la normativa define obligaciones, BASC complementa con prácticas voluntarias que fortalecen los procesos de recepción de carga y la gestión integral de la cadena de suministro, generando confianza en el comercio global.

Conclusión

En Talma, la seguridad de la aviación civil es una cultura organizacional. No se gestiona únicamente como una exigencia normativa, sino como una responsabilidad compartida entre las áreas de la compañía, orientada a construir relaciones de confianza y convertir a nuestros clientes en socios estratégicos.

La adopción de buenas prácticas y el cumplimiento de estándares BASC constituyen una estrategia integral para enfrentar las amenazas contemporáneas y garantizar un transporte aéreo seguro, confiable y competitivo.

6. Security culture: Promotion of awareness at all levels of the organization, encouraging timely identification and reporting of irregularities.

BASC best practices in the supply chain

1. Supplier and customer evaluation.
2. Document security.
3. Physical protection of facilities.
4. Secure transportation.
5. Internal and external audits.

Convergence between Regulations and BASC

The integration of international and national regulations established by ICAO and the DGAC with BASC standards has enabled Talma to achieve a higher level of security and compliance. While regulations define mandatory requirements, BASC complements them with voluntary practices that strengthen cargo reception processes and the comprehensive management of the supply chain, generating trust in global trade.

Conclusion

At Talma, civil aviation security is an organizational culture. It is not managed solely as a regulatory requirement, but as a shared responsibility across the company's departments, aimed at building trust and turning our clients into strategic partners.

The adoption of best practices and compliance with BASC standards constitutes a comprehensive strategy to address contemporary threats and ensure safe, reliable, and competitive air transport.



En el marco del 11º Congreso Mundial BASC, Talma fue reconocida por mantener, durante 22 años consecutivos, la Certificación BASC.
At the 11th BASC Global Conference, Talma was recognized for maintaining BASC Certification for 22 consecutive years.



Seguridad y cumplimiento: pilares clave para una cadena de suministro confiable

Security and compliance: Key pillars for a reliable supply chain

Aunque están estrechamente relacionados, no son conceptos equivalentes, y comprender su diferencia es fundamental para las empresas que participan en la cadena de suministro.

Although they are closely related, they are not equivalent concepts, and understanding their difference is essential for companies participating in the supply chain.

En el comercio internacional, especialmente en un entorno cada vez más exigente y regulado, es común que los conceptos de seguridad y cumplimiento se utilicen como si fueran lo mismo.

Por un lado, la **seguridad** en la cadena de suministro está orientada a proteger las operaciones logísticas frente a amenazas como el contrabando, el narcotráfico, la contaminación de carga, el robo, el terrorismo o los ciberataques. Esto implica la implementación de controles físicos, gestión de accesos, integridad de contenedores, seguridad del personal, evaluación de riesgos, capacitación continua y una cultura organizacional enfocada en la prevención. En este ámbito, programas y estándares internacionales, como los promovidos por la World BASC Organization (WBO) e implementados a nivel nacional a través de capítulos como BASC PERÚ, buscan contribuir al fortalecimiento de una gestión preventiva y sistemática de la seguridad en la cadena logística.

Por otro lado, el **cumplimiento** se refiere a la capacidad de una empresa para cumplir de manera consistente con las normas legales, aduaneras, tributarias y regulatorias que rigen el comercio exterior. Esto incluye, entre otros aspectos, una correcta clasificación arancelaria, una adecuada determinación del valor en aduana, el origen de las mercancías, el cumplimiento de las disposiciones de las autoridades competentes y la existencia de controles internos y registros confiables.

In international trade, especially in an increasingly demanding and regulated environment, the concepts of security and compliance are often used as if they were the same.

On one hand, supply chain **security** is focused on protecting logistics operations against threats such as smuggling, drug trafficking, cargo contamination, theft, terrorism, or cyberattacks. This involves implementing physical controls, access management, container integrity, personnel security, risk assessment, continuous training, and an organizational culture focused on prevention. In this context, international programs and standards, such as those promoted by the World BASC Organization (WBO) and implemented nationally through chapters like BASC Peru, aim to contribute to the strengthening of a preventive and systematic approach to security management within the supply chain.

On the other hand, compliance refers to a company's ability to consistently adhere to the legal, customs, tax, and regulatory requirements governing foreign trade. This includes, among other aspects, proper tariff classification, accurate determination of customs value, the origin of goods, adherence to the provisions of competent authorities, and the existence of reliable internal controls and records. Compliance not only reduces the risk of penalties but also strengthens transparency, traceability, and the organization's credibility with clients, business partners, and authorities.

El cumplimiento no solo reduce el riesgo de sanciones, sino que fortalece la transparencia, la trazabilidad y la credibilidad de la organización frente a clientes, socios comerciales y autoridades.

La experiencia internacional demuestra que **la seguridad sin cumplimiento es incompleta**, y que el **cumplimiento sin seguridad es frágil**. Ambos enfoques se complementan y se refuerzan mutuamente. Desde BASC PERÚ, como capítulo nacional de WBO, impulsamos una visión integral de la gestión de riesgos, en la que la seguridad y el cumplimiento forman parte de una misma estrategia orientada a la ética, la prevención y la mejora continua.

Para Perú, donde la competitividad logística y la confianza internacional son factores clave, fortalecer una cultura empresarial basada en la seguridad y el cumplimiento no es solo una buena práctica, sino una decisión estratégica. Apostar por estos pilares contribuye a cadenas de suministro más confiables, a empresas más resilientes y a un comercio exterior que genere valor sostenible para el país.

International experience shows that **security without compliance is incomplete**, and **compliance without security is fragile**. Both approaches complement and reinforce each other. From BASC PERU, as the national chapter of WBO, we promote a comprehensive risk management vision, in which security and compliance are part of a single strategy focused on ethics, prevention, and continuous improvement.

For Peru, where logistical competitiveness and international trust are key factors, strengthening a corporate culture based on security and compliance is not only a best practice but a strategic decision. Investing in these pillars contributes to more reliable supply chains, more resilient companies, and foreign trade that generates sustainable value for the country.



Soluciones Integrales de Seguridad

con uso de tecnología y personal calificado

Soluciones escalables y a medida

Decisiones basadas en datos e inteligencia

Reducción de riesgos y pérdidas

Contrato único, con cobertura total y mantenimiento

Flexibilidad ante cambios operativos



Pedro Bellatin Galdos

Country President de Securitas Perú
Country President of Securitas Peru

El factor humano en la seguridad logística: personal crítico, cultura y prevención

The human factor in logistics security: Critical personnel, culture, and prevention

La seguridad logística moderna exige una visión integral donde los procesos, la tecnología y la infraestructura deben funcionar de forma coordinada. Sin embargo, el componente que determina realmente la eficacia del sistema es el factor humano.

Modern logistics security requires a comprehensive approach in which processes, technology, and infrastructure operate in a coordinated manner. However, the element that truly determines the effectiveness of the system is the human factor.

En Securitas, empresa certificada BASC en nuestras principales sedes a nivel nacional, entendemos que son las personas quienes sostienen la integridad de la cadena de suministro y garantizan la continuidad operativa frente a amenazas internas y externas.

El Estándar BASC para empresas de **Vigilancia y Seguridad Privada** enfatiza que, aunque estas empresas no participan directamente en el transporte o almacenamiento de carga, sí desempeñan un rol decisivo en la seguridad física de las instalaciones y la protección de mercancías en ruta de nuestros clientes. Ese rol estratégico solo puede cumplirse si se gestiona adecuadamente el talento humano.

1. El personal crítico: Eje del control operativo

Para una empresa de seguridad privada, el estándar BASC establece la necesidad de aplicar un **modelo de gestión del riesgo** basado en el tipo de clientes, cargos críticos, ubicación y niveles de amenaza del entorno operacional. En ese contexto, el llamado personal crítico —supervisores, operadores de CCTV, agentes de control de accesos, escoltas y personal destacado en zonas sensibles— representa la primera línea de defensa.

At Securitas, a company certified under BASC standards at our main locations nationwide, we understand that it is people who uphold the integrity of the supply chain and ensure operational continuity in the face of both internal and external threats.

The BASC Standard for **Private Security and Guarding** companies emphasizes that, although these companies do not directly participate in the transportation or storage of cargo, they do play a decisive role in the physical security of facilities and in the protection of clients' goods while in transit. This strategic role can only be fulfilled through proper management of human talent.

1. Critical personnel: The core of operational control

For a private security company, the BASC standard establishes the need to apply a **risk management model** based on the type of clients, critical positions, location, and threat levels within the operational environment. In this context, so-called critical personnel —supervisors, CCTV operators, access control officers, escorts, and staff assigned to sensitive areas— represent the first line of defense.

En Securitas, fortalecemos este rol a través de tres pilares técnicos:

a. Selección y verificación especializada

Evaluamos competencias éticas, psicológicas y operativas, alineadas con los requisitos BASC sobre integridad y confiabilidad de los colaboradores involucrados en procesos de seguridad. Esto incluye revisión documental, validación de antecedentes laborales e idoneidad para posiciones sensibles, coherente con los lineamientos BASC para aseguramiento del personal y asociados de negocio.

b. Capacitación en estándares BASC

El estándar BASC exige que las empresas implementen medidas de capacitación orientadas al análisis de riesgos, técnicas de control y prevención de actos ilícitos dentro de la cadena logística. En Securitas, este entrenamiento incluye:

- Evaluación e identificación de amenazas.
- Gestión de accesos y verificación de identidad.
- Reconocimiento de comportamientos sospechosos.
- Simulaciones basadas en incidentes reales.

c. Evaluación continua del desempeño

Los procesos BASC requieren seguimiento, medición y verificación constante de la eficacia operativa del personal involucrado en controles críticos. Implementamos evaluaciones periódicas, auditorías internas y retroalimentación continua para garantizar la uniformidad de criterios de seguridad en nuestras sedes.

2. Cultura organizacional: fundamento del estándar BASC

De acuerdo con la Norma Internacional BASC versión 6, promover una cultura de seguridad es un principio central para asegurar la integridad de la cadena logística, destacando liderazgo, comunicación y compromiso como factores esenciales del sistema de gestión.

At Securitas, we strengthen this role through three technical pillars:

a. Specialized selection and verification

We assess ethical, psychological, and operational competencies, aligned with BASC requirements regarding the integrity and reliability of personnel involved in security processes. This includes document review, verification of employment history, and assessment of suitability for sensitive positions, in accordance with BASC guidelines for personnel assurance and business associates.

b. Training in BASC Standards

The BASC standard requires companies to implement training measures focused on risk analysis, control techniques, and the prevention of illicit activities within the logistics chain. At Securitas, this training includes:

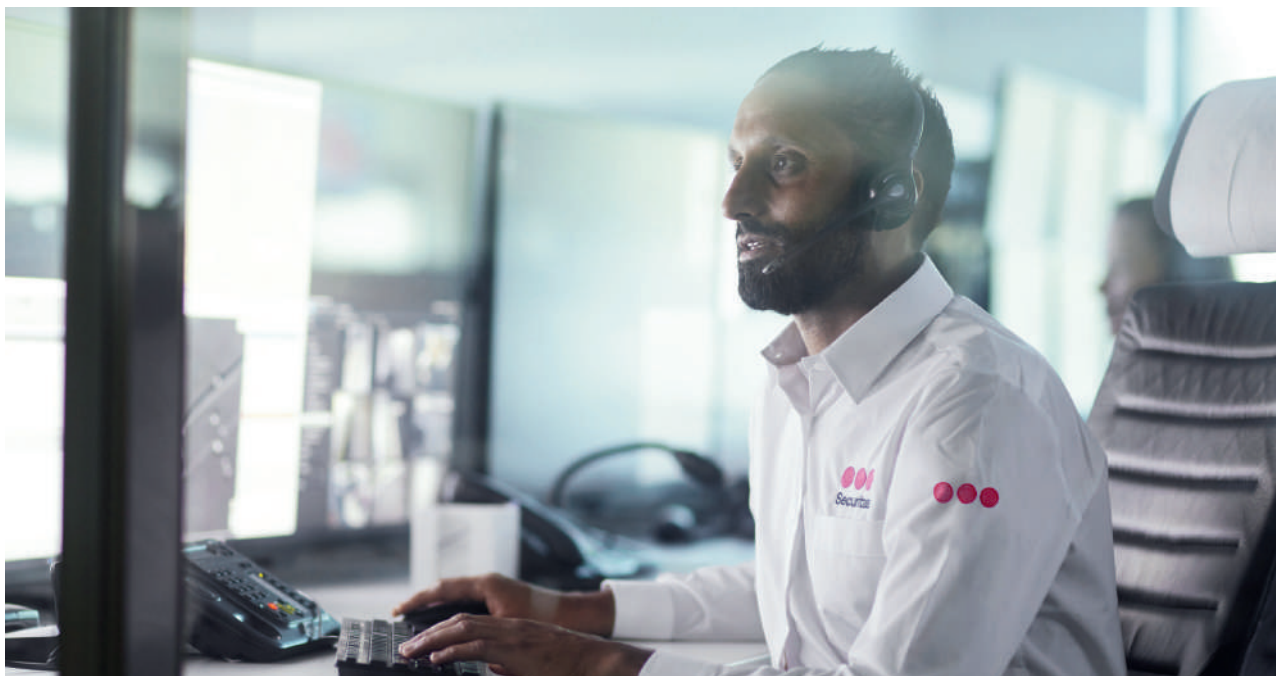
- Threat assessment and identification.
- Access management and identity verification.
- Recognition of suspicious behavior.
- Simulations based on real-life incidents.

c. Continuous performance evaluation

BASC processes require ongoing monitoring, measurement, and verification of the operational effectiveness of personnel involved in critical controls. We implement periodic evaluations, internal audits, and continuous feedback to ensure consistency in security criteria across our facilities.

2. Organizational culture: The foundation of the BASC Standard

According to the BASC International Standard, Version 6, promoting a security culture is a core principle for ensuring the integrity of the logistics chain, highlighting leadership, communication, and commitment as essential elements of the management system.





En Securitas, nuestra cultura se sustenta en cuatro ejes:

a. Integridad, Eficacia y Servicios

El estándar BASC enfatiza la transparencia y la conducta ética como base para prevenir amenazas internas, especialmente en posiciones sensibles o susceptibles a corrupción. Valores que son compartidos por nuestra Organización, presentes en nuestras actividades diarias.

b. Comunicación clara y oportuna

La gestión BASC exige que la información relevante fluya sin barreras y permita el reporte inmediato de condiciones inseguras. Hemos implementado canales internos que garantizan alertas tempranas y coordinación directa con cada cliente, integrados a nuestro SOC, lo que permite centralizar información crítica y activar protocolos de respuesta estructurados.

Nuestra cultura organizacional está orientada a que la seguridad sea un hábito operativo. Cada procedimiento, reporte y verificación forma parte de un sistema de gestión diseñado para que la prevención sea una práctica constante y medible dentro de la operación logística.

3. Prevención: Evaluación y Análisis de Riesgos

El estándar BASC establece que las medidas de seguridad deben basarse en el análisis de riesgos, considerando amenazas, vulnerabilidades e históricos de incidentes para implementar controles eficientes y adaptados al contexto operacional de cada empresa de seguridad privada.

En Securitas, nuestra estrategia preventiva integra:

a. Análisis dinámico de riesgos

Actualizaciones periódicas de matrices de riesgo, ajustadas a rutas críticas, niveles de amenaza y características del cliente, añadiendo nuestro conocimiento como parte de la experiencia adquirida por nuestras operaciones a nivel nacional e internacional.

At Securitas SAC, our culture is built on four pillars:

a. Integrity, effectiveness, and service

The BASC Standard emphasizes transparency and ethical conduct as the foundation for preventing internal threats, particularly in sensitive positions or those susceptible to corruption. These values are shared by our organization and are reflected in our daily operations.

b. Clear and timely communication

BASC management requires that relevant information flow without barriers and enables the immediate reporting of unsafe conditions. We have implemented internal channels that ensure early alerts and direct coordination with each client, integrated into our SOC, allowing critical information to be centralized and structured response protocols to be activated.

Our organizational culture is oriented toward making security an operational habit. Every procedure, report, and verification forms part of a management system designed to ensure that prevention is a constant and measurable practice within logistics operations.

3. Prevention: Risk assessment and analysis

The BASC Standard establishes that security measures must be based on risk analysis, considering threats, vulnerabilities, and incident history in order to implement efficient controls tailored to the operational context of each private security company.

At Securitas, our preventive strategy integrates:

a. Dynamic risk analysis

Periodic updates of risk matrices, adjusted to critical routes, threat levels, and client characteristics, incorporating our expertise as part of the experience gained through our operations at both national and international levels.

b. Monitoreo y control

Aplicamos supervisión activa mediante procedimientos estandarizados y verificaciones cruzadas, respaldadas por tecnología como candados GPS para contenedores, GPS vehicular, cámaras en zonas críticas, etc. Estas herramientas digitales no operan de manera aislada, sino dentro de un sistema de gestión diseñado para generar trazabilidad, alertas tempranas y documentación estructurada de eventos, fortaleciendo los procesos de identificación, respuesta y restablecimiento operativo conforme a los protocolos BASC.

c. Auditorías internas BASC

Desarrollamos auditorías sistemáticas que evalúan la conformidad con el estándar, fortaleciendo la trazabilidad y el aseguramiento de la operación.

Conclusión

La seguridad logística depende directamente de las personas. En Securitas hemos comprobado que la gestión adecuada del personal crítico, el fortalecimiento de la cultura organizacional y la aplicación rigurosa de medidas preventivas son los pilares que permiten cumplir con los altos estándares del sistema BASC.

Como Country President, reafirmo que nuestro compromiso con BASC no se limita a mantener una certificación. Se trata de consolidar una forma de trabajar donde el factor humano, bien capacitado, integro y consciente de su rol, se convierte en la fuerza que garantiza la seguridad y continuidad de cada operación logística en la que participamos.

b. Monitoring and control

We apply active supervision through standardized procedures and cross-checking mechanisms, supported by technology such as GPS container locks, vehicle GPS tracking, cameras in critical areas, etc. These digital tools do not operate in isolation; rather, they function within a management system designed to generate traceability, early alerts, and structured event documentation, thereby strengthening identification, response, and operational recovery processes in accordance with BASC protocols.

c. BASC internal audits

We conduct systematic audits that assess compliance with the standard, strengthening traceability and operational assurance.

Conclusion

Logistics security depends directly on people. At Securitas, we have confirmed that proper management of critical personnel, the strengthening of organizational culture, and the rigorous application of preventive measures are the pillars that enable compliance with the high standards of the BASC system.

As Country President, I reaffirm that our commitment to BASC goes beyond maintaining a certification. It is about consolidating a way of working in which the human factor, well trained, ethical, and fully aware of its role, becomes the driving force that ensures the security and continuity of every logistics operation in which we are involved.





Conoce nuestras actividades en el año:

Learn about our activities throughout the year:

Como cada año, BASC PERÚ organiza y participa en eventos de interés para el sector. Asimismo, fomenta espacios de encuentro entre empresas certificadas a nivel nacional.

BASC PERU organizes and participates in events of interest for the sector. It also promotes meeting spaces among certified companies nationwide.

Actividades de BASC PERÚ | Enero

BASC PERU Activities | January

BASC PERÚ fortalece la cultura de seguridad en Arequipa

BASC PERU Strengthens the Security Culture in Arequipa

BASC PERÚ realizó en Arequipa el primer Foro de Sensibilización del año, dirigido a asociados de negocio no BASC de empresas certificadas. La jornada incluyó una presentación de la Gerencia General sobre los nuevos desafíos de seguridad en el comercio exterior, así como la participación de Romina Gómez, de TISUR, y Luis Felipe Calle, de Flink, quienes compartieron las buenas prácticas de seguridad que implementan en sus organizaciones y el aporte de la certificación BASC.

Durante el evento también se reconoció a las empresas SC Packing y Zona Especial de Desarrollo – ZED Matarani por mantener el Sistema de Gestión en Control y Seguridad (SGCS) BASC durante cinco años consecutivos. En representación del sector empresarial, Julissa Valdivia, Gerente General de ZED Matarani, compartió su experiencia implementando y sosteniendo este sistema en su organización.



BASC PERU held in Arequipa the first Awareness Forum of the year, aimed at non-BASC business partners of certified companies. The event included a presentation by BASC PERU's General Management on the new security challenges in foreign trade, as well as the participation of Romina Gómez from TISUR and Luis Felipe Calle from Flink, who shared the security best practices implemented in their organizations and the value of BASC certification.

During the event, SC Packing and Zona Especial de Desarrollo – ZED Matarani were also recognized for maintaining the BASC Control and Security Management System (CSMS) for five consecutive years. Representing the business sector, Julissa Valdivia, General Manager of ZED Matarani, shared her organization's experience in implementing and maintaining the system.

Construyendo confianza y seguridad con los asociados de TISUR

Building trust and security with TISUR Business Partners

Como parte de sus actividades en Arequipa, BASC PERÚ brindó una Charla de Sensibilización dirigida a los asociados de negocio del Terminal Internacional del Sur (TISUR). Durante la jornada, Cinthya Carbonell, Auditora Internacional BASC, compartió información sobre trazabilidad y buenas prácticas de seguridad en la cadena de suministro.

Estas capacitaciones forman parte de los beneficios para empresas certificadas BASC y buscan fortalecer una cultura de control y seguridad alineada con estándares internacionales.



As part of our activities in Arequipa, BASC PERU delivered an Awareness Session for business partners of the Terminal Internacional del Sur (TISUR). During the session, BASC International Auditor Cinthya Carbonell shared insights on traceability and security best practices in the supply chain.

These training activities are part of the benefits offered to BASC-certified companies and aim to strengthen a culture of control and security aligned with international standards.

Actividades de BASC PERÚ | Enero

BASC PERU Activities | January



Visitas de fidelización en Arequipa

Engagement Visits in Arequipa

En el marco de nuestras actividades en la ciudad de Arequipa, realizamos una serie de visitas de fidelización a Incalpaca y TISUR, ambas empresas certificadas BASC por más de 20 años. Además, se compartió un espacio de diálogo con la Gerencia Regional de Comercio Exterior y Turismo de Arequipa.

Estas jornadas nos permiten seguir fortaleciendo el trabajo articulado en beneficio de un comercio internacional seguro y confiable, contribuyendo al desarrollo de la región.

As part of our activities in the city of Arequipa, BASC PERU conducted engagement visits to Incalpaca and TISUR, both BASC-certified companies for more than 20 years. In addition, a meeting was held with the Regional Directorate of Foreign Trade and Tourism of Arequipa.

These visits help strengthen collaborative work in support of a secure and reliable international trade environment, contributing to regional development. security culture throughout the entire supply chain.

Actividades de BASC PERÚ | Febrero

BASC PERU Activities | February

Foro de sensibilización BASC reúne a empresas en Piura

BASC Awareness Forum brings companies together in Piura



BASC PERÚ realizó en Piura el Foro de Sensibilización BASC, que reunió a más de 70 participantes. Durante la jornada, Paula López, Auditora Internacional y Gerente de Afiliación y Fidelización de BASC PERÚ, abordó los nuevos desafíos de seguridad en el comercio exterior, mientras que José López, de El Pedregal, compartió buenas prácticas aplicadas en su organización.

El evento incluyó además una ceremonia de reconocimiento a empresas que mantienen el Sistema de Gestión en Control y Seguridad (SGCS) BASC por más de 5, 10, 15 y 20 años. En representación del sector empresarial, Gerardo Villegas, Gerente General de Empacadora de Frutos Tropicales (EMPAFRUT), compartió su experiencia con la implementación del sistema.

BASC PERU held the BASC Awareness Forum in Piura, bringing together more than 70 participants. During the event, Paula López, BASC International Auditor and BASC PERU's Manager of Membership and Loyalty, addressed new security challenges in foreign trade, while José López from El Pedregal shared the security best practices implemented within his organization.

The event also included a recognition ceremony for companies that have maintained the BASC Control and Security Management System (CSMS) for more than 5, 10, 15, and 20 years. Representing the business sector, Gerardo Villegas, General Manager of Empacadora de Frutos Tropicales (EMPAFRUT), shared his experience implementing the system.

Actividades de BASC PERÚ | Febrero

BASC PERU Activities | February

Fortaleciendo vínculos con nuestras organizaciones aliadas

Strengthening Ties with Our Partner Organizations



Tuvimos la oportunidad de visitar las instalaciones de Empacadora de Frutos Tropicales (EMPAFRUT) y Limones Piuranos, ambas empresas certificadas BASC desde hace más de 20 y 10 años respectivamente. Estas visitas nos permiten tener un mayor acercamiento a las empresas del sector, además de conocer las buenas prácticas de seguridad implementadas con el fin de fortalecer su cadena de suministro.

We had the opportunity to visit the facilities of Empacadora de Frutos Tropicales (EMPAFRUT) and Limones Piuranos, BASC-certified companies, for more than 20 and 10 years respectively. These visits allow us to strengthen our relationship with companies in the sector while learning firsthand about the best security practices implemented to reinforce their supply chains.

Webinar BASC Tráfico ilícito de drogas: Amenazas y prevención en la cadena de suministro

BASC Webinar: Illicit Drug Trafficking – Threats and Prevention in the Supply Chain

De manera exitosa se desarrolló el primer webinar BASC del año. El evento inició con las palabras de bienvenida de Patricia Siles, Presidente del Consejo Directivo de BASC PERÚ. Posteriormente, se inició con las ponencias a cargo de Oscar Díaz, Coordinador del Equipo Técnico de Seguridad de la Cadena Logística de Comercio Exterior de la COMUFAL y Jose Antonio Espinosa, Gerente de Operaciones de Villas Oquendo.

Brindamos un especial agradecimiento a los ponentes por compartir su experiencia y a los más de 350 participantes que nos acompañaron y pudieron fortalecer sus competencias.



The first BASC webinar of the year was successfully held. The event began with welcome remarks from Patricia Siles, Chair of the Board of BASC PERU. Then, we had presentations by Oscar Díaz, Coordinator of the Technical Team for Supply Chain Security of the Foreign Trade Logistics Chain at COMUFAL, and José Antonio Espinosa, Operations Manager at Villas Oquendo.

We extend our special thanks to the speakers for sharing their expertise and to the more than 350 participants who joined the session and strengthened their professional capabilities.

Actividades de BASC PERÚ | Marzo

BASC PERU Activities | March

Directorio de BASC PERÚ participa en Almuerzo Institucional con el Embajador de EE. UU.

BASC PERU Board Participates in Institutional Luncheon with the U.S. Ambassador



El Directorio de BASC PERÚ participó en el Almuerzo Institucional organizado por AmCham Perú, con la presencia del Embajador de los Estados Unidos en el Perú, Bernie Navarro. Este espacio de diálogo permitió intercambiar perspectivas sobre la relación bilateral Perú-EE. UU., las prioridades de la agenda económica y las oportunidades para el sector privado, fortaleciendo vínculos estratégicos en favor de un comercio más seguro y competitivo.



The BASC PERU Board participated in an Institutional Luncheon organized by AmCham Peru, attended by the United States Ambassador to Peru, Bernie Navarro. This dialogue platform allowed participants to exchange perspectives on Peru-U.S. bilateral relations, economic priorities, and opportunities for the private sector, strengthening strategic ties in favor of safer and more competitive trade.

BASC PERÚ participa en evento sobre logística y seguridad en el comercio internacional

BASC PERU Participates in Event on Logistics and Security in International Trade



Paula López, Gerente de Afiliación y Fidelización de BASC PERÚ, participó como ponente en el evento "Logística de clase mundial: BASC como clave para una cadena de suministro sostenible y competitiva", organizado por la Cámara de Comercio Brasil Perú (CAMBRAPER). Durante su presentación abordó temas como competitividad y seguridad, iniciativas de seguridad reconocidas, trazabilidad de la cadena de suministro y buenas prácticas aplicadas al comercio internacional.

Agradecemos a CAMBRAPER por promover estos espacios, que contribuyen a fortalecer el trabajo conjunto entre el sector privado y las organizaciones empresariales para impulsar un comercio internacional más seguro.

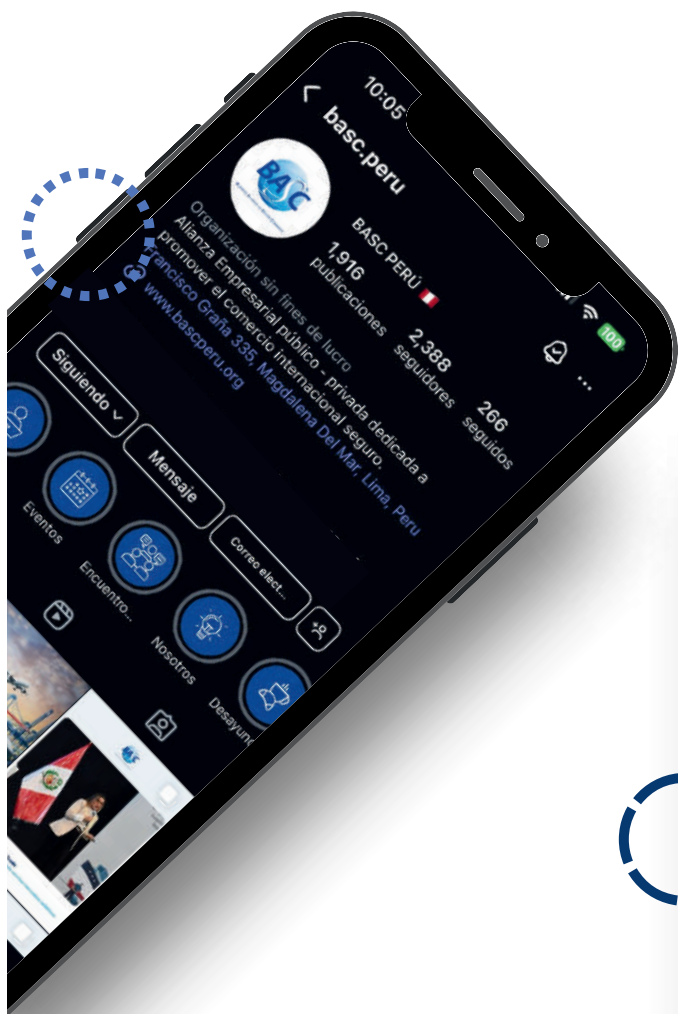
Paula López, BASC PERU's Manager of Membership and Loyalty, participated as a speaker in the event "World-Class Logistics: BASC as a Key to a Sustainable and Competitive Supply Chain", organized by the Brazil-Peru Chamber of Commerce (CAMBRAPER).

During her presentation, she addressed topics such as competitiveness and security, recognized security initiatives, supply chain traceability, and best practices in international trade. We thank CAMBRAPER for promoting these spaces, which contribute to strengthening collaboration between the private sector and business organizations in support of safer international trade.

Entérate de todas
nuestras novedades:
*Discover all our latest
news:*



@bascperu





Generando confianza en los negocios Building trust in businesses

Revista especializada elaborada por el Capítulo BASC PERÚ
Specialized magazine published by the BASC PERÚ Chapter